

المقاول

مفهوم المقاول:

يذهب كل من Michesney و juliem الى تعريف المقاول بأنه الشخص الذي يتكفل بحمل مجموعة من الخصائص الأساسية: يتحل الجديد ولديه ثقة كبيرة في نفسه والمتحمس والصلب الذي يجب حل المشاكل ويجب التسيير، ويصارع الروتين ويرفض المصاعب والعقبات وهو الذي يخلق معلومة هامة.

سمات المقاول:

اولا: الشخصية

1/ الحاجة الى الانجاز:

- العمل على تحسين المستوى
- الاستعداد لتحمل المسؤولية والتضحية
- الميل الى الاعمال الصعبة
- رفع التحدي

2/ الحاجة الى المعرفة:

- الحرص على معرفة كل التفاصيل البحث عن المعلومة
- الاعتماد على مصادر متعددة

3/ الاستعداد والميل نحو المخاطر

صناعة رؤية مستقبلية وصياغة فرضيات للمشاكل وحلول لها

4/ مكان المراقبة الداخلي

5/ التساهل مع الغموض

6/ الثقة بالنفس

7/ التجديد والابداع

ثانيا: المهارات الادارية:

1/ التخطيط: وتشمل

- مهارة وضع الأهداف وفقا للواقع الملموس
- امتلاك الخرائط المسطرة
- مهارة الفهم السريع لمتغيرات البيئة
- مهارة تسيير الوقت

2/ مهارة التنظيم وتشمل القدرة

- على التفويض/
- التكوين/
- تخفيض التوتر و تصميم اعمال محفزة.....

3/ مهارة التوجيه: تشمل

- زيادة القوة
- اختيار أسلوب القيادة

4/ مهارة الرقابة: وهي تشمل

- الموازنة
- الانضباط
- تقويم المعلومات