

محاضرات السداسي الثاني للموسم الجامعي 2022-2023  
لطلبة السنة الأولى ماستر علوم سياسية: تخصص إدارة محلية

المحاضرة الأولى:  
البناء المفاهيمي للحكومة  
المحلية

لقد تعددت تعريفات هذا المفهوم، ولا يوجد تعريف واحد متفق عليه رغم الاتفاق على المضمون

حيث أن مفهوم الحوكمة يتم تطبيقه على مستويات متعددة منها الإقليم، أو القرية، أو الدولة، ويمكن التمييز بين ثلاثة أنواع رئيسية من الحوكمة وهي الحوكمة الاقتصادية والتي تختص بالقطاع الخاص الذي يتولى إنتاج السلع والخدمات وتوزيعها، والحوكمة السياسية أو العامة التي تضمن النظام والتماسك، والحوكمة الاجتماعية التي ترتبط بالمجتمع المدني

والذي يضم الأفراد والمؤسسات غير الهادفة للربح  
هذه الأنواع مرتبطة ببعضها البعض بشكل متكامل وتوجد في المجتمع حيث أن الحوكمة الاجتماعية تقدم الأساس الأخلاقي للحوكمة، بينما الحوكمة الاقتصادية تقدم الأساس المادي، وأخيراً الحوكمة السياسية تضمن النظام والتماسك

# الحوكمة في المفهوم اللغوي

مشتقة من الفعل حكم، يحكم، حكماً، وحكمه، ويقال إن الشخص حكيم أي أنه صار حكيماً، وأن أفعاله وأقواله تصدر عن رؤية ورأى سديد، وحكم الشيء يعني منعه من الفساد. فقد أثار مفهوم الحوكمة جدلاً واسعاً سواء في ترجمة الكلمة إلى العربية أو في تعريفها، وقد ظهرت بمسميات عديدة كالحكم أو الحاكمية أو الحوكمة وكأنها مصطلحات معربة، ورغم اختلاف مسمياتها إلا أن المضمون واحد وهي أن الحوكمة تعني إدارة قائمة على النزاهة والشفافية والمساءلة والمحاسبة ومكافحة الفساد وتحقيق العدالة دون تمييز، وتطبيق

# الحوكمة في المفهوم الإصطلاحي

تعني الممارسة الرشيدة لسلطات الإدارة من خلال الارتكاز على قوانين ومعايير وقواعد منظمة تحدد العلاقة بين إدارة المنظمة من ناحية وأصحاب المصالح من ناحية أخرى. فقد عرفت مؤسسة التمويل الدولية الحوكمة على أنها «النظام الذي يتم من خلاله إدارة الشركات أو المؤسسات والتحكم في أعمالها كما أن منظمة التعاون الاقتصادي قد عرفت الحوكمة على أنها «مجموعة من العلاقات التي تربط بين القائمين على إدارة الشركة ومجلس الإدارة وحملة الأسهم وغيرهم من أصحاب المصالح.

## تعريف المنظمات الدولية

تعريف الوكالة  
الأمريكية  
للتنمية الدولية

البنك  
الدولي

تعريف برنامج الأمم  
المتحدة الإنمائي

محاضرات السداسي الثاني للموسم الجامعي 2022-2023  
لطلبة السنة الأولى ماستر علوم سياسية: تخصص إدارة محلية

البنك الدولي .

- البنك الدولي فقد ربط البنك الدولي بين الإدارة الرشيدة لموارد الدولة وديمقراطية الحكم، البنك الدولي الحكم السيئ على أنه شخصته السلطة وعدم احترام حقوق الإنسان، واستثناء الفساد ووجود حكومات غير منتخبة وغير ممثلة. وقد عرف أيضاً الحكم الجيد على أنه الطريقة التي يتم من خلالها ممارسة السلطة في إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية للدولة

تعريف الوكالة  
 الأمريكية  
 للتنمية الدولية

فقد عرفت الحوكمة على أنها “قدرة الحكومة في الحفاظ على السلام الاجتماعي وضمان القانون، وخلق النمو الاقتصادي، وضمان الحد الأدنى من النمو الاجتماعي

## تعريف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

يؤمن البرنامج الإنمائي أن الهدف من الحوكمة هو ترقية التنمية المعيشية الإنسانية بحيث تحد من الفوارق في الدخل والمعيشة وفرص التعليم والصحة بين الجميع، ويعتبر مفهوم البرنامج الإنمائي هو الأشمل والأعم حيث أنه عرف الحكم على أنه ممارسة السلطة الإدارية، والسياسية والاقتصادية لإدارة كافة شؤون الدولة، وهو ما يشمل الآليات والعمليات والمسارات والمؤسسات التي يعبر من خلالها المواطنون عن مصالحهم ويمارسون حقوقهم القانونية ويوفقون بين اختلافاتهم لتوزيع القوة وإدارة الموارد العامة والمشاكل بشكل يختلف مفهوم الحوكمة عن مفهوم الحكم. فعال وذلك استجابة لحاجات المجتمع الرشيد أو الحوكمة الرشيدة