

■

■

：

：

■

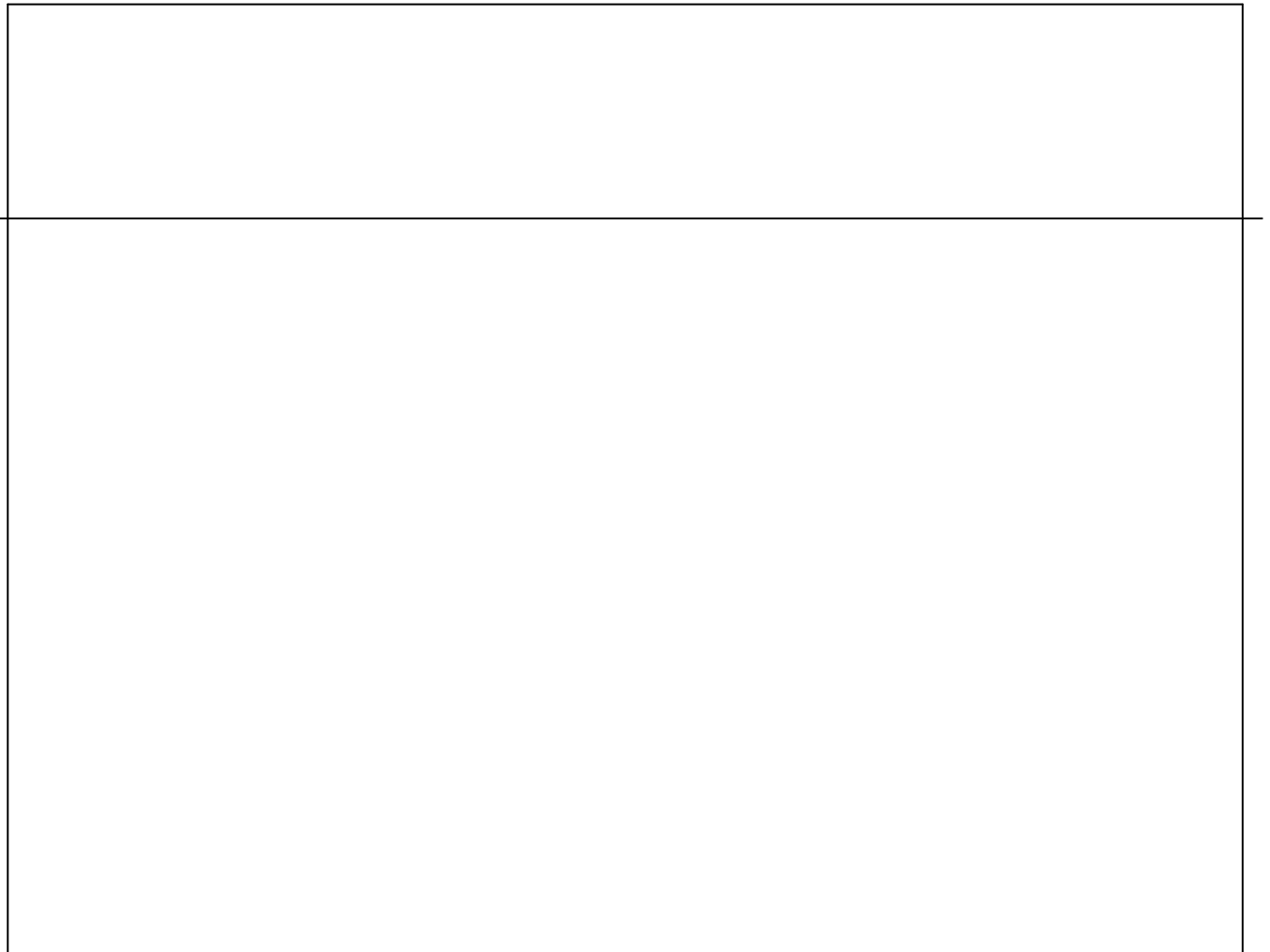
：

：

■

2005 2004 :

■



■ ■

■

■

1

.

4	.	
4	.	1
5	.	2
5	.	3
15	.	:
15	.	:
15	.	:
15	.	1
18	.	2
21	.	3
24	.	4
25	.	5
28	.	6
33	.	7
35	.	:
35	.	1
37	.	2
38	.	3
38	.	4
39	.	5
44	.	:
44	.	1
46		2

47	.	3
48	.	
51	. :	
52	. :	
52	.	1
58	.	2
60	.	3
61	.	4
63	. :	
63	.	1
64	.	2
69	.	3
73	. :	
73	. :	
73	.	1
76	.	2
76	.	3
78	.	4
79	.	5
80	.	6
82	.	7
84	. :	
84	.	1
85	.	2
88	.	3

90	.	4
92	.	5
96	.	6
97	.	
98	:	:
98	.	:
98	.	:
98	.	1
108	.	2
99	.	3
102	.	4
103		5
110	.	:
110	.	1
115	.	2
116	.	3
118	.	:
119	.	1
118	.	2
119	.	3
120	:	:
120	.	1
122	.	:
122	.	1
126	.	2

128	.	:	
128		.	:
128	.		1
132	.		:
134		.	:
135		.	:
136		.	:
139			.
141	.		:
141		.	:
141		.	1
146		.	2
148		.	3
150		.	4
152		.	:
152		.	1
154		.	2
154		.	3
156		.	4
156		.	5
157		.	6
158		.	:
158		.	1
162		.	2
167		.	3

169	.	4
170	.	5
173	.	6
175	.	7
177	.	8
179	.	9
	▪ :	
	.	:
	.	1
	.	2
	.	3
	.	4
	.	5
	.	:
	.	1
	.	2
	.	3
	.	4
	.	
180	:	▪
180	:	:
180	.	1
183	.	2

184	.	3
185	.	4
186	.	5
186	.	6
186	.	:
186	.	1
188	.	2
188	.	:
188	.	1
191	.	2
192	.	3
196	.	4
197	.	5
197	.	6
197	.	7
+199	.	8
199	.	:
201	.	1
202	.	2
203	.	3
205	.	4
207	.	5
209	.	6
210	.	7
211	.	8

212	.	:	
214		.	1
216		.	2
219		.	
222	.	:	
222		.	:
222		.	:
222	.		1
222		.	2
222		.	3
223		.	
223		.	1
224		.	2
225		.	3
225		.	4
226	.	:	
226		.	1
227		.	2
229	.	:	
229			1
232	.		2
235		.	3
239	.	:	
239		.	1
239	.		2

240	.	3
241	.	4
243	.	
246	▪ :	
246	▪ :	
246	.	1
246	.	2
249	▪ :	
252	.1963	1
254	.1965 1964	2
256	.1971 1965	3
256	.1988 1971	4
259	▪ :	
259	▪	1
262	▪	2
264	▪ :	
264	▪ :	
265	▪	1
268	▪	2
269	▪	3
276	▪ :	
276	▪	1
277	▪	2
278	▪ :	
281	▪	1

283	.
290	:
	.
338	.
341	· :
360	.
363	:
	·
378	.
380	:
	·
442	.
445	.
454	.
456	.
458	.

:

27	.	1
42	·	2
58	·	3
60	·	4

70	.	5
70	.	6
72	.	7
108	.	8
108	.	9
111	.	10
135	.	11
142	.	12
144	.	13
145	.	14
172	.	15
195	.	16
195	.	17
196	.	18
218	.	19
280	.	20
282	.	21
394	.	22

⋮

42	.	1
155	.	2

•

.

.

.

-

-

.

1

.

.

.

.

.

3

:

:

*.

.

.

.

∴

.

69

*

997

.

4

:

2

:

.

:

.

:

.

:

:

3

.

):

(1) (.

-

-

.

)

(1) Voir : Weber. (M). Economie et société. Plon. Paris . 1971.

5

(1) ":

1964 (Feert)

1963 (Bloow . Ben . Sckot

(1)."

(1950)

.

：

”：

(2).”

。

(Selznick Philip)

：

2

：

(1)

.15

1980

.41 40

(2)

6

。

(Robert kahn)

) (Lloyd Warner) (Daniel Katz)

(

"

.

(Peter Blou)

(Richard Hall)

)

(Etzioni Amitai)

.(

.

—

—

⋮

(Choc) " " (Conflit) :
 (Combat) (La lutte)

(1) .

...

"

(2)".

...

"

...

:

(3) " .

:

- (1) Bréard. (R). Et Pastor. (P). Gestion des conflits. Ed. Liaisons. Paris.2000.P11
- (2) (Williems) (E) . Dictionnaire de sociologie. Adaptation française par . Armand Cuvillier. 2^{ème} éd. Librairie Marcel Rivère et Cie. Paris. 1971. P. P. 62 . 63.
- (3) Morin (J). (M). Précis de sociologie. Ed Nathan. Paris. 1966. P. 44.

...

.

(1) .

—

(Max Weber)

-

(2) .

" : (Keneth Boulding)

(3) ".

(Ralf Dahrendorf)

.

(George Simmel)

(4)...

(5) .

(1) Freund (J). Sociologie du conflit. P.U.F. 1ème Ed . Paris. 1983. P. P. P. 65. 66. 68.

(2) Weber (M). Op-Cit. P.24

(3) Boulding (K). Conflict and defense : A general theory. Har Per. et Row. New York. 1962. Dans Julien (F). Ibid. P. 145 .

(4) (5) Simmel (G). Le conflit. Traduit de l'Allemand par Sibylle (M). Ed Circé. Paris. 1995. P. P. 19 . 23.

▪

(Karl Marx)

▪

(Talcott Parsons)

(Lewis Coser)

▪

▪

.

.

:

...

"

(1)...

(3)".

"

(2)".

(Chester Barnard)

...

" :

(4)".

.

(1) Willems (E) . Op- Cit . P. 69.

(2)

.35 1998 2

:

(3)

.276 1991

.41 40

(4)

" (Acteur) :

...

(1) "

" "

:

:

:

:

(1) Bernoux. (P) .La sociologie des organisations . Ed du Seuil. Paris.1985. P. 145.

■

■

■

■

■

□

4

■

■

—

1

—

1

■

—

■

14

□

□

• •

• •

□ □

■ ■

□
□

1

■ ■ ■

(1) .

■

■

•

•

(1)

.130	1974
------	------

(1) .

.

.

(Elton Mayo) (Frederick Taylor)

.

.

(Bakke)

(Herbert Simon)

·
(Chris Argirys)
(1)

·

-

-

·

-

-

·

:

(1)
.1970

.

.

..

(1).

.

.

:1900

2

1911

1776 (Adam Smith)

1938

1867

1893(Emile Durkheim)

.1919

1924

.110

(1)

(1) .

.

.

.

. . .

(2) .

(1) (2) Hatch. (M). (J). Théorie des organisations. Adaptation par : Delhay. (C). De Boeck Université. Paris. Bruxelles . 2000. P. P. 40. 47.

.

(1).

.

.

233 1972 : _____ . (1)

.

.

Honri)

(Irwick)

(Jannet

.

:

3

"

"

(1) .

(1)

.

(2)

(3).

.

(Elton Mayo)
(Mintzberg)

.

:

_____ (3) (2) (1)
_____.99 94 86

·
(Jannet. H)

·
(Follet . M P .)

(1).
(Oliver Childon)

·

(Money)

(Raily)

□

□

4

□ □

8

■

■

1

1

■

1

1

■

1

■

■

2

■

■

■

5

2

2

■

(Pierre Bourdieu)

(1) .
(Irwick) (Dennisson)

: 5

(1) Fayol (H). Administration industrielle et générale. E.N.A.G Editions. Alger .1990.P.32.

25

.

.

.

(1) .

(1) March . (J). (G) . et Simon . (H). (A). Les organisations, organisations, problèmes psychosociologiques. Adaptation par. Rouchy. (J). (C). et Prunier. (G). Dunod. 2ème éd. Paris. 1999. P. 197.

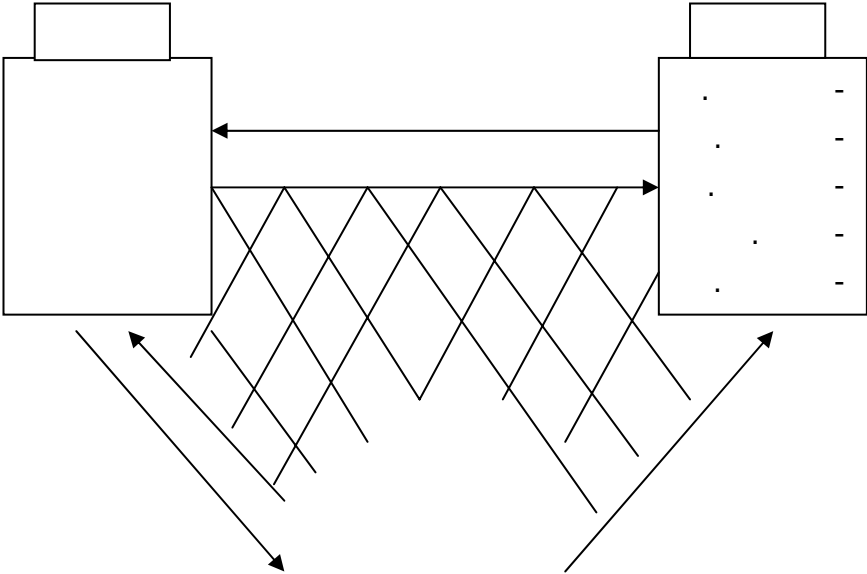
.

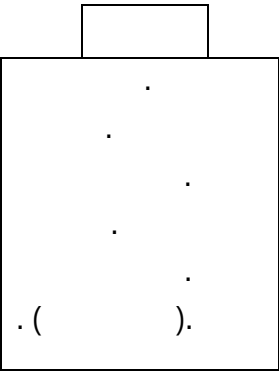
()
(1).

:

*.

1 :





((1) Ibid. P. 138.

*
27

.

(Burgess)

(1) .

.

:

6

(1) Ibid. P. 84.

.

.

):

)

(.

(.

.

.

-

-

29

(Henri Fayol)

▪

(Anthoni Donz)

(Thayer.F)

.()

30

(Waren Bennis)

▪

▪

.

31

.

.

(1) .

(Richard .M. weiss)

.

(2).

()

(1) (2) Freund. (J) . Op- Cit . P. P. P. 152. 153. 57.

32

)

(

.

:

7

)

(Management)

(Gestion

.

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

33

⋮

⋮

⋮

.

.

:

.

)

(

.

:

:

:

1

:

(1).

:

:		(1)
	.151	2001

35

(1) .

.

:

(2) .

.

.

.

.

.154 152

(2) (1)

36

(1)

.

.

:

2

(1) Le Mouel. (J). Critique de l'efficacité. Ed. Seuil . Paris. 1991. P 20.

37

(Robert Merton)

(1) .

:

3

...

(2).

:

4

(1) Connolly .(C). et Deutsch. 1980. Management des entreprises et motivation des ressources humaines. Alger. Colloque. 6 et 7 Nov . 1999 . P5.

(2) Beaugrand. (J). (L). L'organisation du travail et la fonction humaines dans l'entreprise. Ed . Liaison . Paris . 1995. P. P. 18.19.

38

(1) .

(Woodward. J)

(La contingence)

(2).

(3).

.

... ".
(4).

-
- (1) Beaugrand. (J). (L). Op – Cit. P. 20.
 (2) Woodward. (J). Dans. Mintzberg. (H). Structure et dynamique des organisations. Ed d'organisation . 3 ème ed . Paris. 2000. P. 207.
 (3) Mintzberg. (H). I bid. P 261.
 (4) Duncan. (w). (J). Les grandes idées du management des classiques au modernes, traduction de l'Américain par Monique Sperry. Ed, Affnor gestion. Paris., 1990 . P .P. 29. 30.

(1) .

: (2)".
:

(3) .

(3) (2) (1)

.220 218 1988 2

40

...

(1).

.

.

" :

.

(1)".

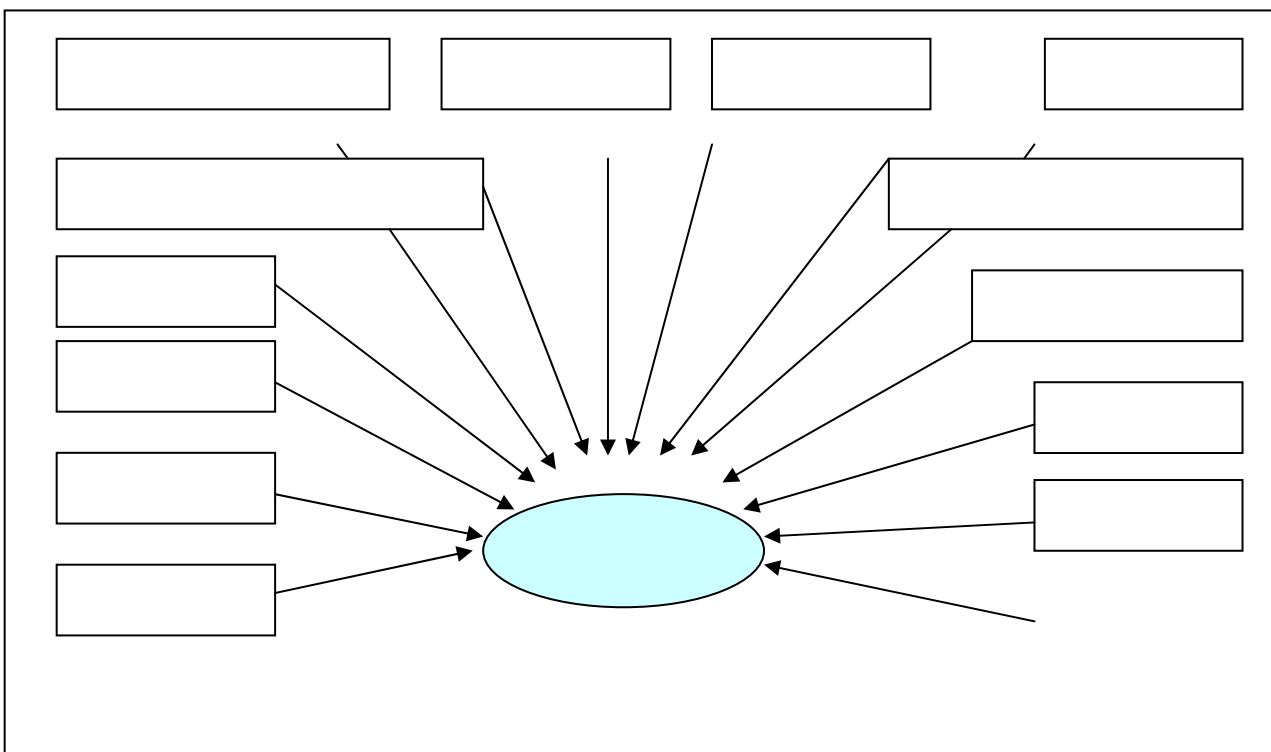
.26 (1)

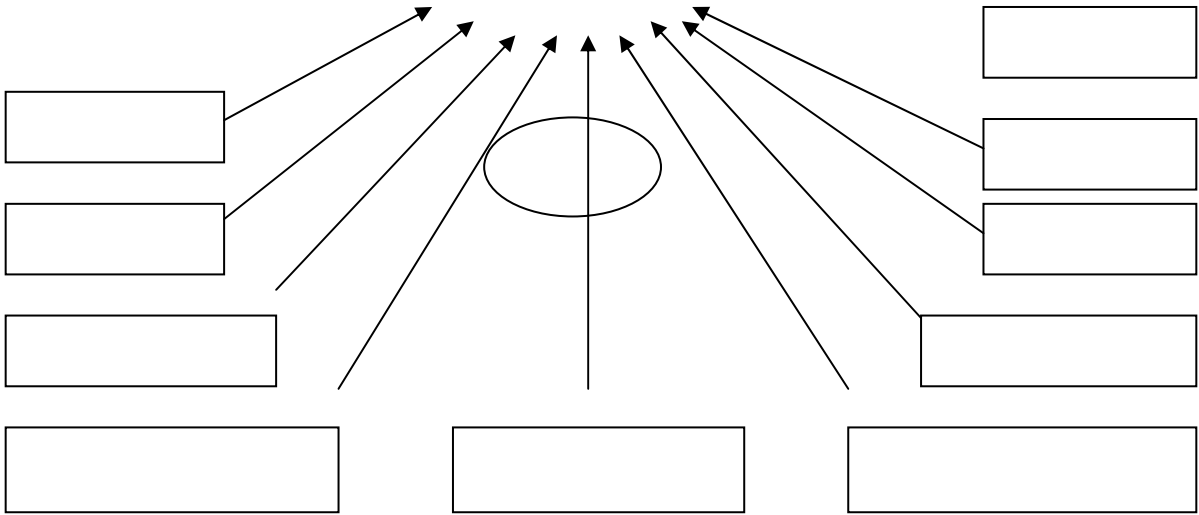
.57 (2)

41

* .

2 :





:

**:

: 1

	.	
	.	.

. *

.109

: **

42

.	.	.
.	.	.

•		•
•	•	
•	•	•
•	•	•

⋮ (Likert)

• ⋮
⋮
•
⋮
(1) .
•

•
1966 ⋮ _____ (1)
35

43 ⋮ ⋮
⋮ **1**

(1) .

▪
▪

▪

▪

.1992

(1)

44

▪
- -

·
:
·

·

·

·
·

(Marion Hainez)

...

46

(1) .

.

(2) .

.

.

:

3

.

:

(1)

.375 1988

:

(2)

.48 1991 1

47

...

■

■

■

■

■

.

.

.

.

.

▪

▪

▪

▪

50

:

:

.

-

-

-

-

.

...

^{*}(1) .



(1) Aubert (N). et Gruère (J).(P). et Jabes. (T). et autres. Management aspects humains et organisationnels. P.U.F. Paris.3^{ème} Ed. 1994. P. 291.

*

" "

51

:

:

:

1

.

.

(1)

(2)

.

.

(1) (2) Ibid. P. 193.

52

(1) .

- -

(2).

" "

...

(3) .

221 271 220 1 1967

(3) (2) (1)
1

：

54

()

。

.

...

.

.

.

.

.

.

..

57

-

-

.

.

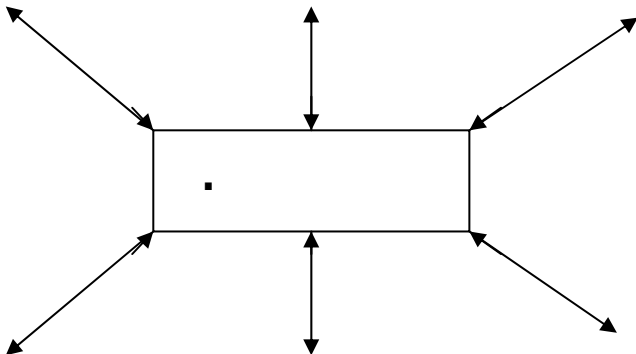
*.

: "3"

.

.

.



.

.

.

:

2

.

*

58

.

.

.

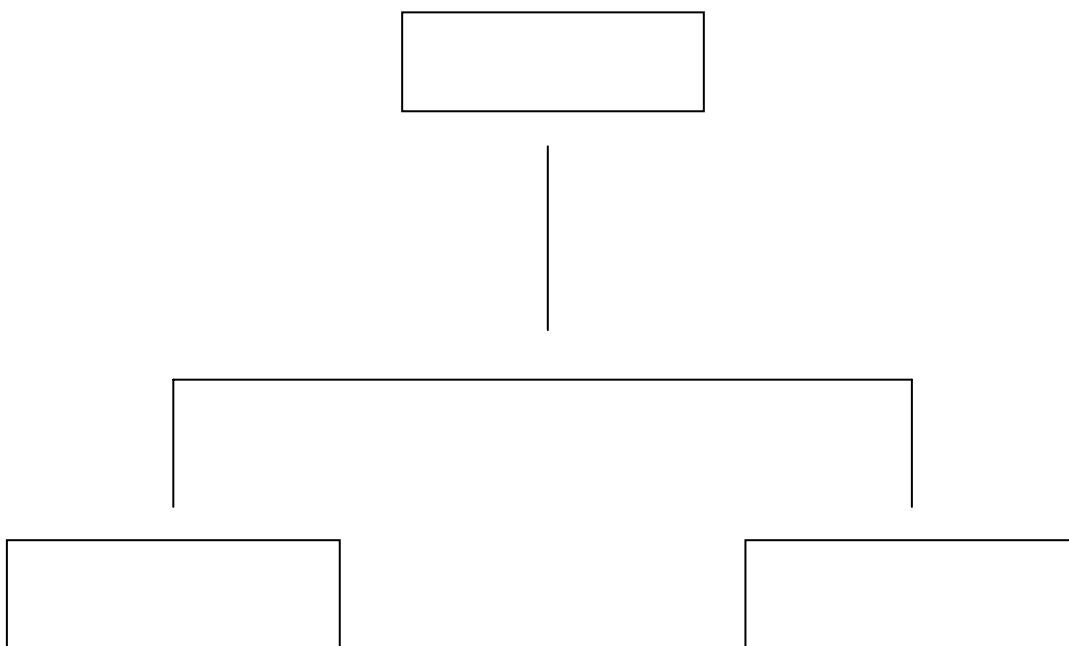
.

59

:

*

: " 4 "



.

.

.

.

.

.

.

.

.

:

3

.

*

60

.

—

—

..

4

*

* Voir. Kechad. (R). Organisation moderne et société, Reflection sociologique sur le changement organisationel et managérial à partir de l'étude de l'entreprise publique Algérienne . 3 Tome. Institut de sociologie. Université d'Alger. 2001.

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

62

⋮

⋮

.

:

:

:

1

(2)

:

.

.

2000

.

:

(2) (1)

.109 104

63

.

.

.

(1) .

.

$$\frac{\quad}{\quad} : \quad 2$$

.

(2).

.

64

:

.109

)

(1)

(2)

(.

Antonio)

(Gramsci

) (Louis Altusser)

...

(.
(Nicos Polantzas)

(.

.

.

) (Leon Trotsky)

(.

.

.

▪

▪

▪

▪

.

()

:

.

.

.

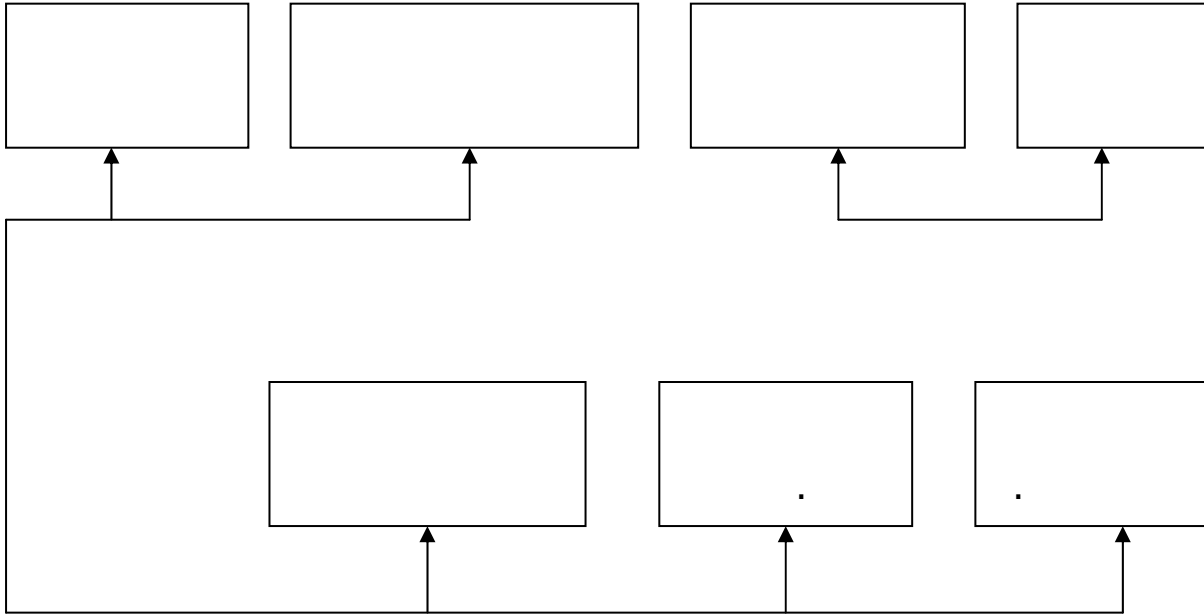
:

3

:

* .

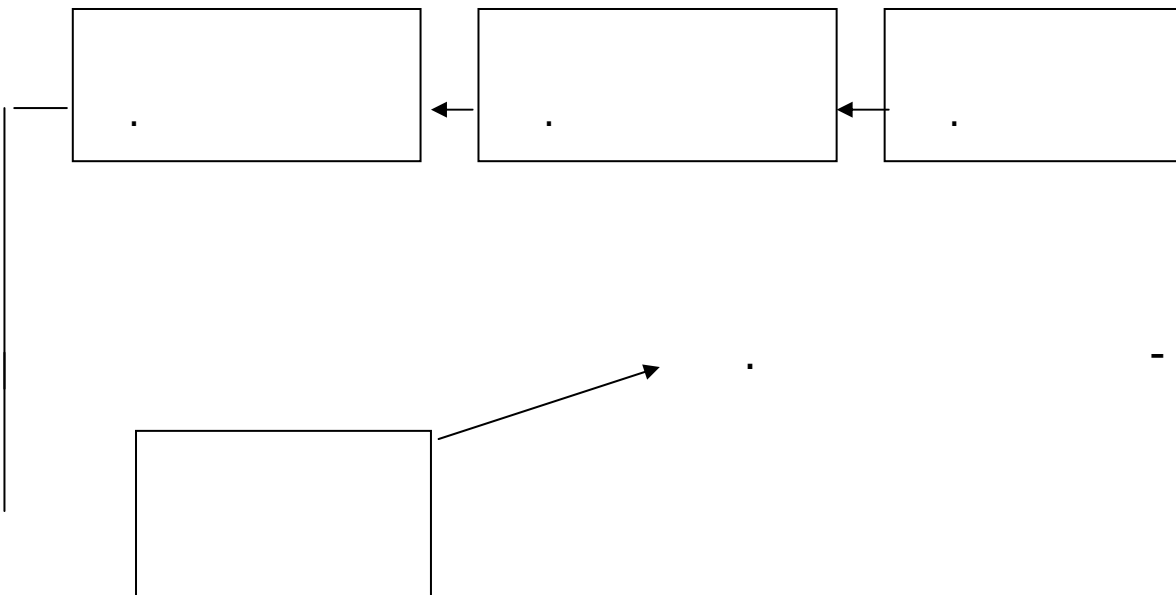
" 5 " :



.

* * .

" 6 " :



→

→

→

.

-

.

-

.192

*

.

**

70

" 5 "

.

" 6 "

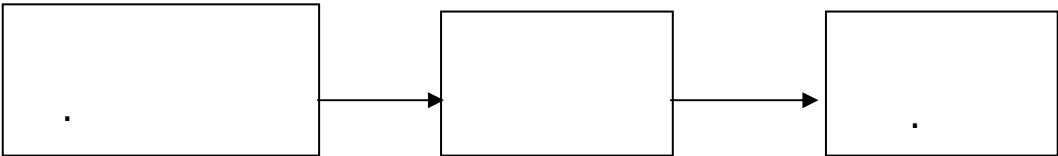
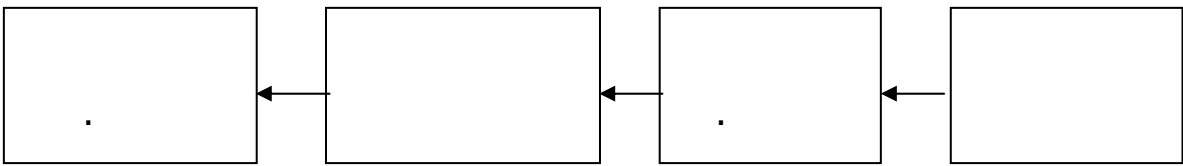
.

:

71

: "7"

* .



.

.

.129

*

72

:

:

.

:

:

1

:

.

.

▪

▪

73

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

...

75

.

:

2

:

.

.

.

(1)

76

 .119 (1)

:

3

•

•

•

•

•

•

(1).

.118 (1)

77

•

•

•

□

□

□

□

-
-

4

1

■

1

1

■

78

■

11

■

■

■

.

.

.

.

.

.

:

5

.

79

:

6

.

) :

"

"

(.

.

.

"

"

...

80

...

.

.

.

.

.

81

—

:

—

"

"

.

.

.

.

:

7

.

.

(1) .

(2)

...

"

"

...

(3) .

:

(3) (2) (1)

.96 129 127

1998

83

.

...

(Peter Fingert)

(1) .

"

"

" "

" "

(2) .

.

:

:

:

1

.

.

.131 130
84

(2) (1)

)

.(

:

(1).

- -

...

(2)

.

.

:

2

.

:

(1) Coser (L).(A). Les fonctions du conflit social. Traduit par Matignon. (M). P. U F. Paris. 1992. P. 20.

.146

(2)

85

.

(1) .

⋮

(2) .

▪

(3).

⋮

▪

(1) (2) (3) Coser (L).(A). Op- Cit.P.P. 152.153.

(1).

.

...

(2).

.

(3) .

(1) (2) (3) Coser (L). (A). Les fonctions du conflit social.P.U.F. Paris.1982. P.P.34. 36

—

—

(1).

:

3

.

" :

(2) ".

—

—

...

(3)

(1) (2) (3) Ibid. P. P. P. 116. 39.25.

▪
" "

(1)

(2).

▪

▪

(3) .

(1) (2) (3) Ibid. P. P. P. 25.27.32.

.

...

.

:

:

.

(1).

:

4

:

.

(1) Ibid. P.16.

(1) :

.

.

.

:

.

:1

:2

.

:3

.

. :4

93

. :5

. :6

. :7

. :8

: 9

.

. :10

. :11

. :12

:13

.

. :12

. :13

- :14

:15

.

.

94

.

.

:

5

95

.

:

6

.

96

:

.

.

)

(

.

97

:

:

:

:

:

:

:

1

(1)"

"

.

.

(Spencer)

.

.

...

(1)) Simmel (G). Le conflit. Traduit de l'Allemand par Sibylle (M). Ed Circé .
Paris. 1995.

98

.

:

2

...

(1).

(1) Ibid. P. P. 102.104.

∴
(1) .

.

.

100 .111 (1)

-

-

.

.

.

101

.

:

3

.

.

.

.

.

.

⋮

4

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

102

⋮

⋮

⋮

⋮

.

5

.

.

103

.

...

(1).

" "

" "

(2) .

·
·

(1) Coser (L).(A). OP-cit. P.P. 25. 26.
.122 1987 2

_____ . (2)

·

·

▪

* ▪

1981

:

*

105

" "

(1)

.

" "

-

—

.

(Pareto Vilfredo)

(Alfred Marchal)

) :

(.

.74

.

(1)

.

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

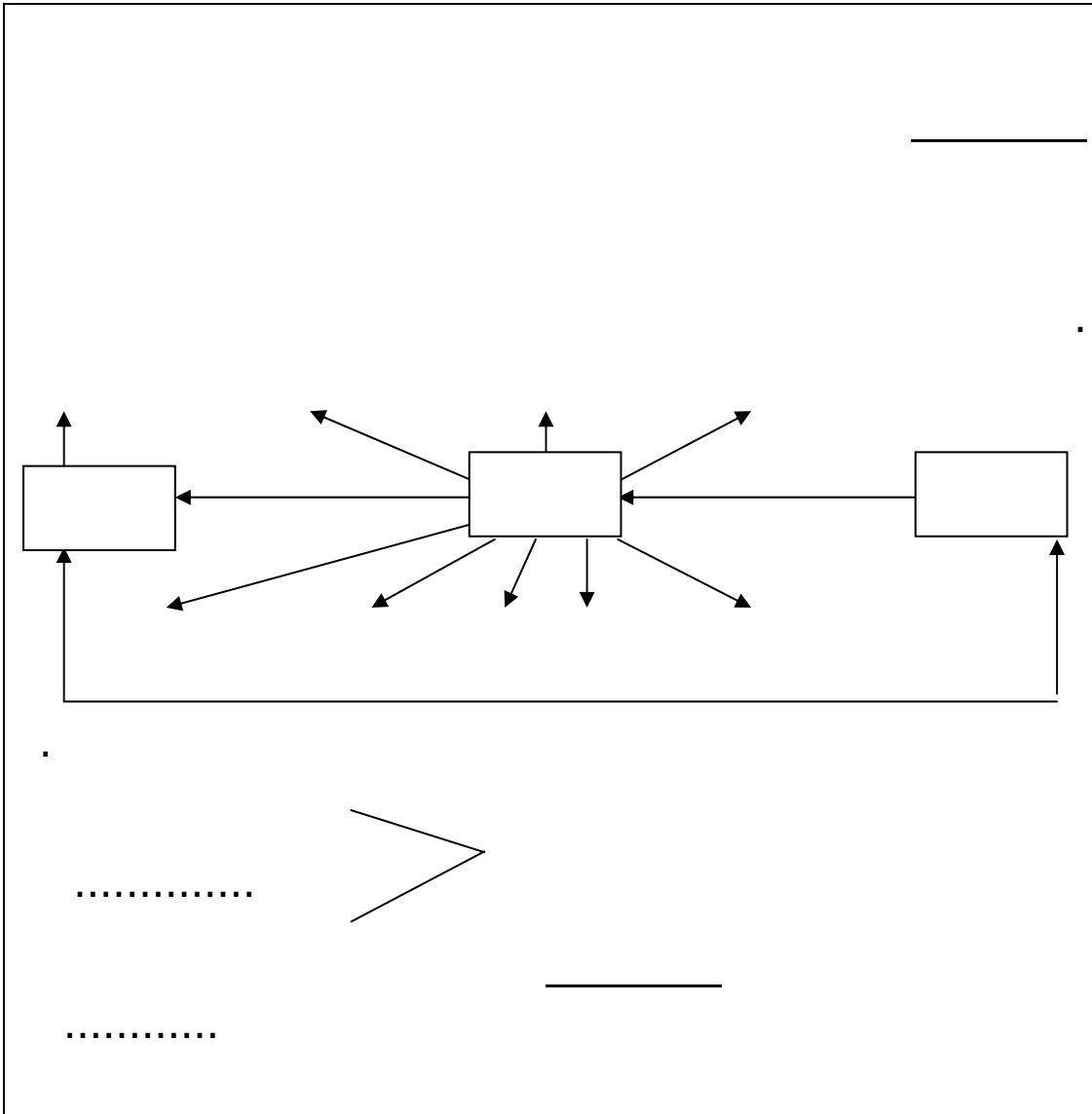
⋮

⋮

⋮

*.

" 8 " :



"

"

(1) .

.

.

.

.

.42

(1)

...

(1) .

:

.

:

:

:

1

.

"

"

...

.70

(1)

"

"

.

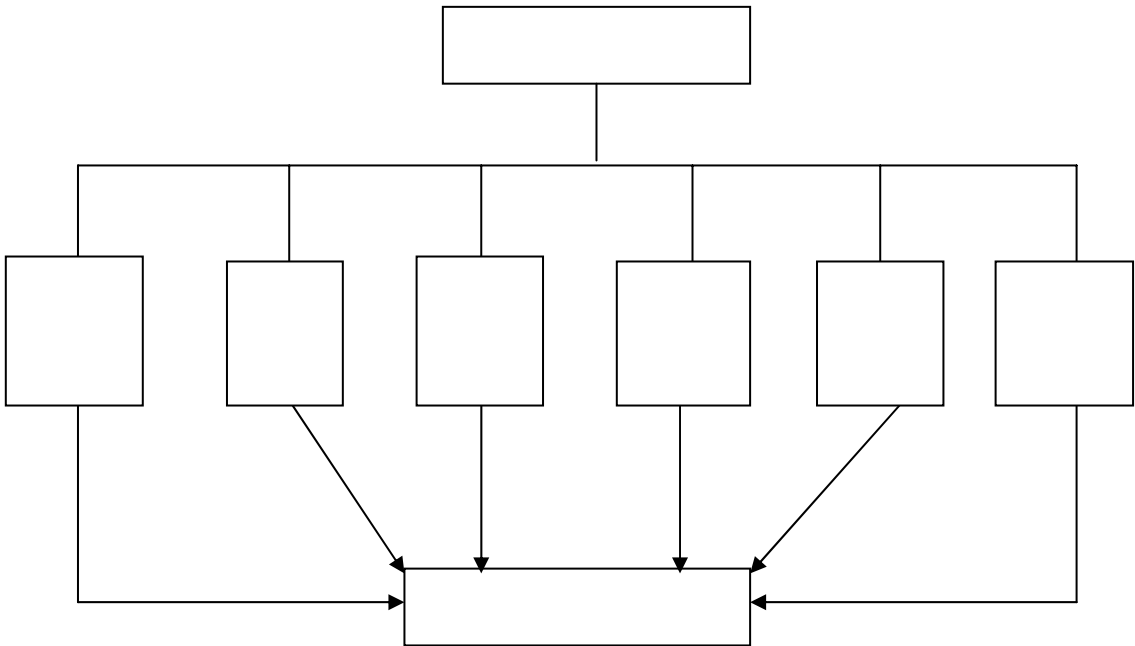
()

:

:

*.

"9":



111

.

*

(1).

"

"

"

"

"

"

.

.

.

.

112

.71

(1)

.

.

.

"

"

.(Mannheim et Myrdal)

) :

(.

113

"

" :

(.)

" .

" :

"

" :

.

114

.

(1)

...

(2).

:

2

.

$$\begin{array}{r} : \\ \hline 115 \quad .46 \quad 47 \quad 1989 \end{array} \quad \begin{array}{l} (2) \quad (1) \\ \mathbf{3} \end{array}$$

(1).

...

(La cybérnitique)

(2) ...

(3)

.

.31 (1)

.72 1992 1 : (2)

(3) Crozier (M). Friedberg.(E). L'acteur et le système. Ed. du S euil. Paris. 1977.

117

:

:

: (Seleznick) 1

.

.

.

:

2

.

118

...

.

.

:

3

.

.

119

...

:

:

:

1

.

(1) .

(Pierre Fanden Perrey)

"

" :

1960

.166

(1)

120

(1) .

(Panndy)

.

(2).

(David Lokwood)

.167 (1)

(2) Hatch (M).(J).Op-Cit. P. 319.

121
(1)

·
:
:
:
1
...

·

(2)

▪

▪

(1) Coser (L).(A). Les fonctions du conflit social. Traduit par Matignon. (M). P.U.F. Paris. 1992. P. 151.

(2) Crozier (M). Friedberg.(E). L'acteur et le système. Ed. du S euil. Paris. 1977.

▪

(1)

▪

▪

(1) Crozier. (M). Le phénomène bureaucratique. Ed. du Seuil. Paris. 1963.

▪

▪

(Bienveillant)

▪

-

-

▪

▪

(1) "

"

(1) Crozier (M). Le monde des employés de bureau. Ed. du Seuil. Paris. 1965.

▪

()

(1) .

(2) .

:

2

(3) .

(1) (2) Crozier (M). Friedberg.(E). L'acteur et le système. Ed. du S euil. Paris. 1977. P.P. 45. 46.

(3) Crozier (M). A quoi sert la sociologie des organisations? Tome. 2. Ed. Seli Arslan. Paris. 2000.P.P. 77. 103.

"

"

.

:

:

:

:

:

1

—

- (Garfinkel)

128

.

.

*.

.

.

(1)

*

.29 1980

(1)

129

.

.

.

▪

▪

▪

▪

▪

(1).

(Husserl)

■ ■

■ ■

...

*

•

•

(1)

.1979 1

*

(George Herbert Mead)

:

.

.

(Jean Wiliem)

(Jeams Park)

(John Dewey)

(Charles Cooles)

(1) .

: 1

(2).

.

" .

"

.

.203

(2) (1)

133

()

(1).

.

: 2

...

(2) .

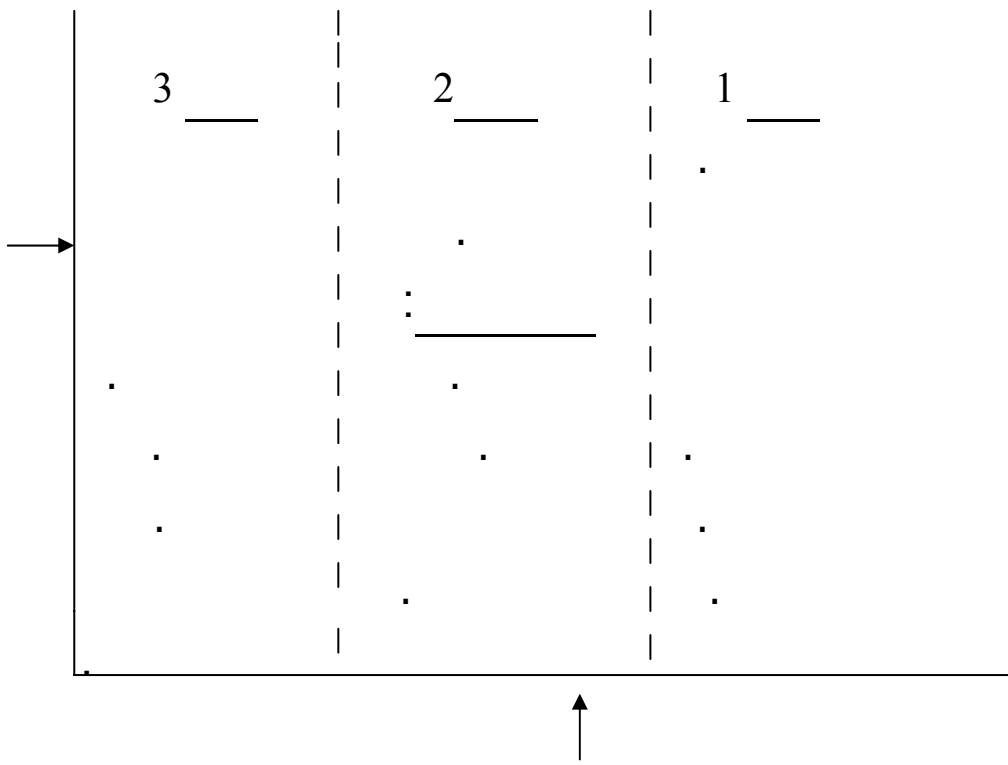
.

: :

.

.206 204 (2) (1)

10 :



* Source : Hatch (M).(J). Théorie des organisations. Adaptation. par : Delhaye.(C).De Boeck Université. Paris. Bruxelles. 2000.P.320.

.

(1).

(2) .

:

:

:

(1) (2) Ibid. P. P. 56.57.

: 1

(1). (Kaizen)

.

.

: (1)

.463 1998

.

—

—

...

.

:

2

(1).

:

3

(2) .

—

—

.521 501 (2) (1)

▪

▪

▪

⋮

4

▪

(1).

⋮

▪

.

.

.

.

.

140

:

:

:

:

:

1

.

*

-

-

.

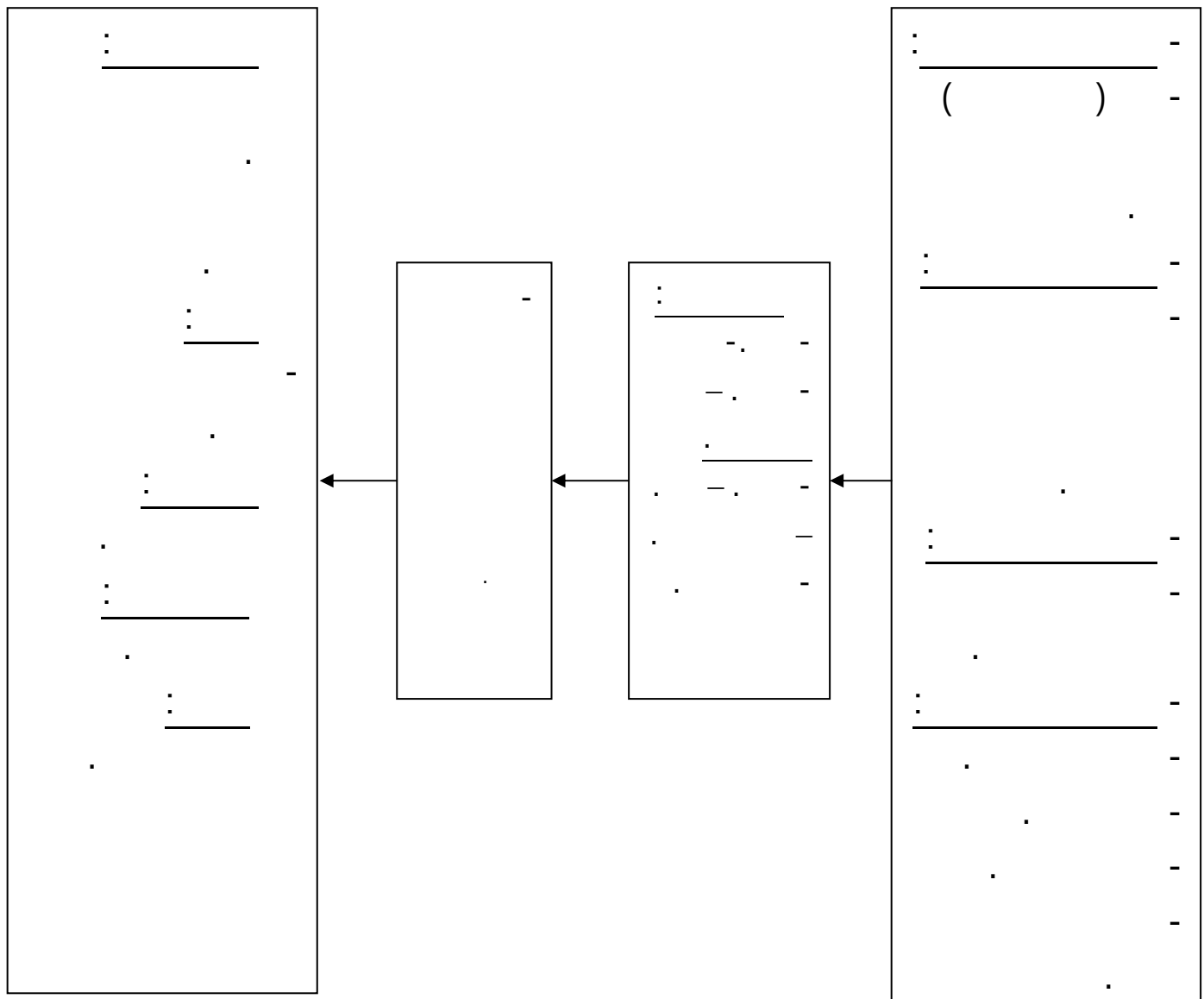
*

•

•

*
■

" 11 " :



.148 1993 1

*

142

.

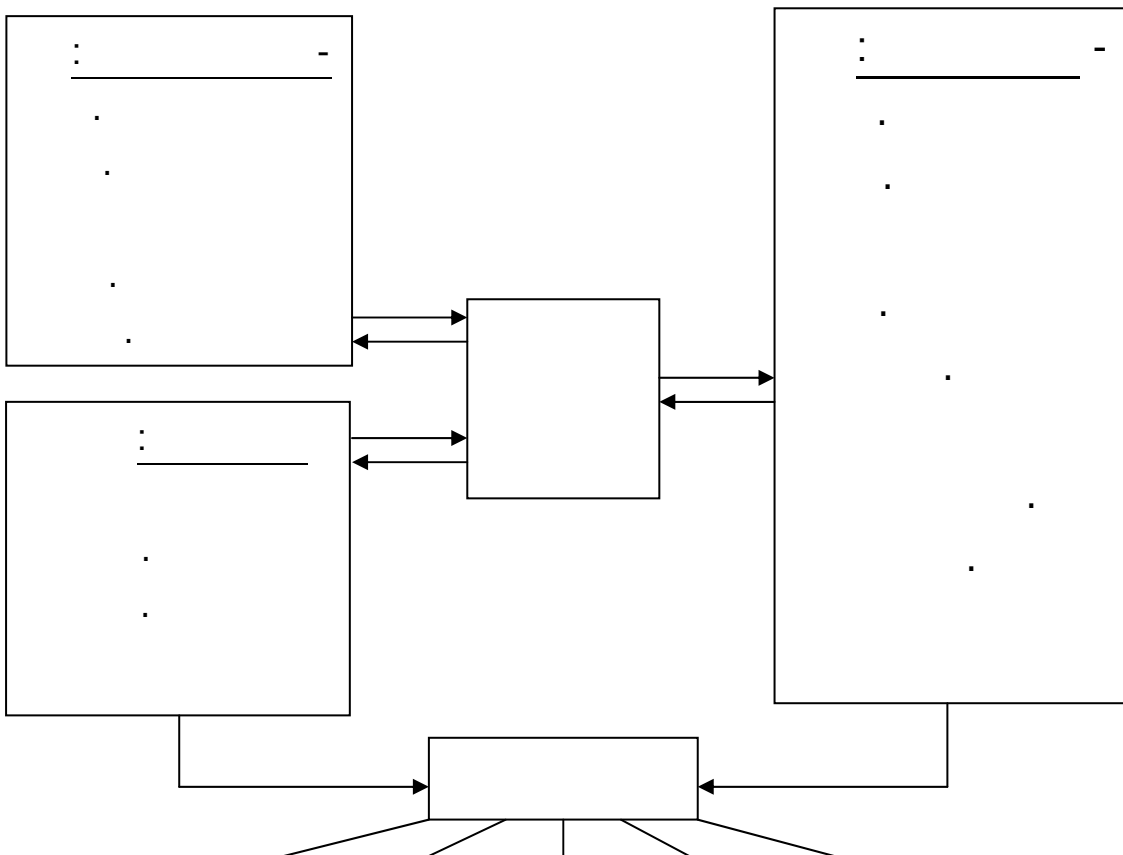
...

.

.

*.

: " 12 " :



.

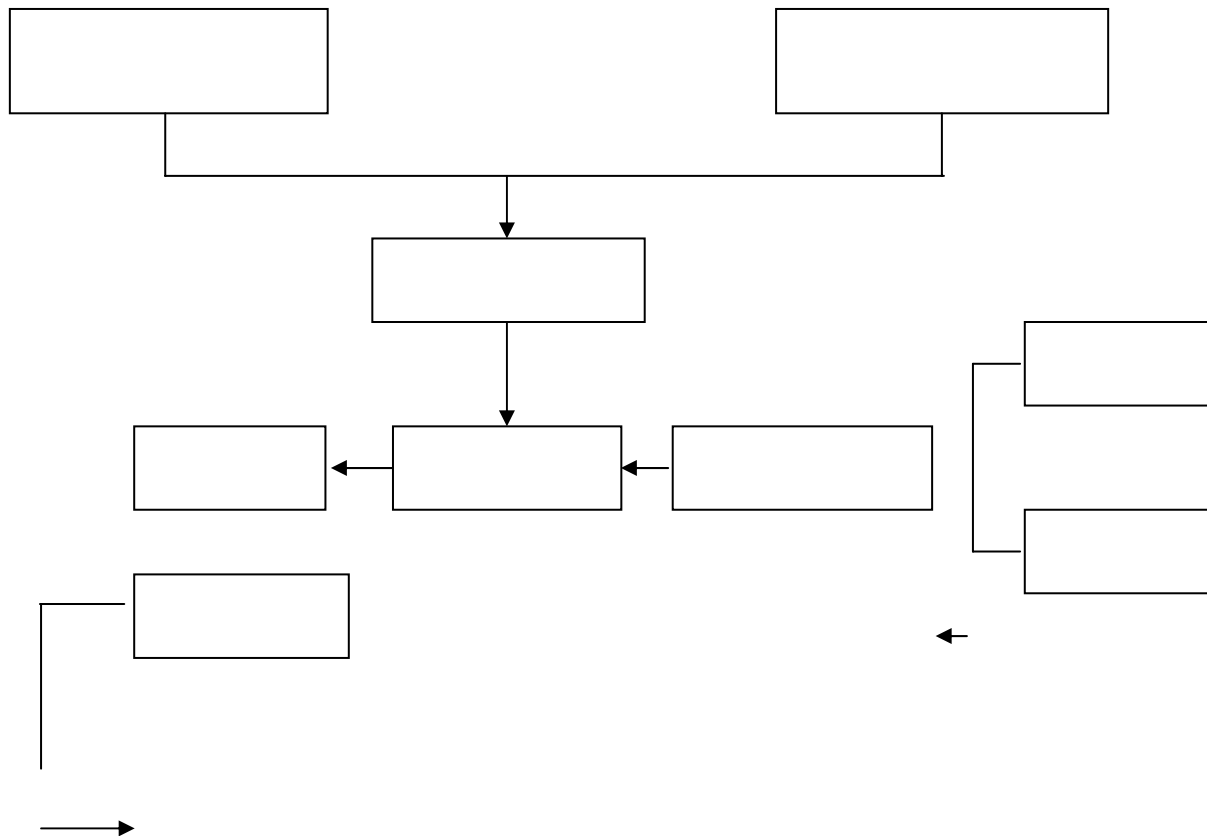
—

.

.

*.

: " 13" :



.273

: *

145

: 2

▪

▪

146

▪

▪

(1) .

(1) Labbé (D). et Landier. (H). Les relations sociales dans l'entreprise . Ed. Liaisons.
Paris. 1990. P.P. 182. 179.

(1) .

(2) .

:

3

.

(1) Ibid. P184

(2) Crozier (M). Le phénomène bureaucratique.Op- Cit. P. 161.

148

(1).

(CASTE)

"

"

(2) .

" .
.

(3) " .

.

.

(1) (2) (3) Ibid. P. P.P. 147. 158.147.

149

.

:

4

.

(1).

(2).

(1) (2) March (J). (G) . et Simon . (H). (A).Op-Cit. P.P.111. 112.

(1).

▪

(2).

▪

()

(1) Ibid. P. 112.

:			(2)
		.64	1994
151			
:		:	
		:	1

▪

▪

▪

▪

(1) .

(1) Rousseau (P). Comprendre et gérer les conflits dans les entreprises et organisations. Ed chronique sociale. Lyon. 1990. P 92.

(1) .

:

3

.

.

:

4

.

(1) Ibid. P. P.. 93 . 94.

(1) .

:

*.

:"2"

.

(1)* Ibid. P. P. 95.96

.

:

" "

(1).

(—)

.

(2).

(1) (2) Ibid. P. P. 103.104.105.

:

7

.

.

.

157

:

:

.

.

.

(lehisch. J .P)

(1).

.

(1) Lehisch. (J). (P). La communication dans l'entreprise. P.U.F. 3ème Ed.Paris. 1991. P. 104.

1).

(Sylatzi Androni)

(2) .

.

.262	(1)
.275	(2)

(1)

" " " "

" "

" "

.

" "

" "

.

" "

" "

" "

" "

.

.

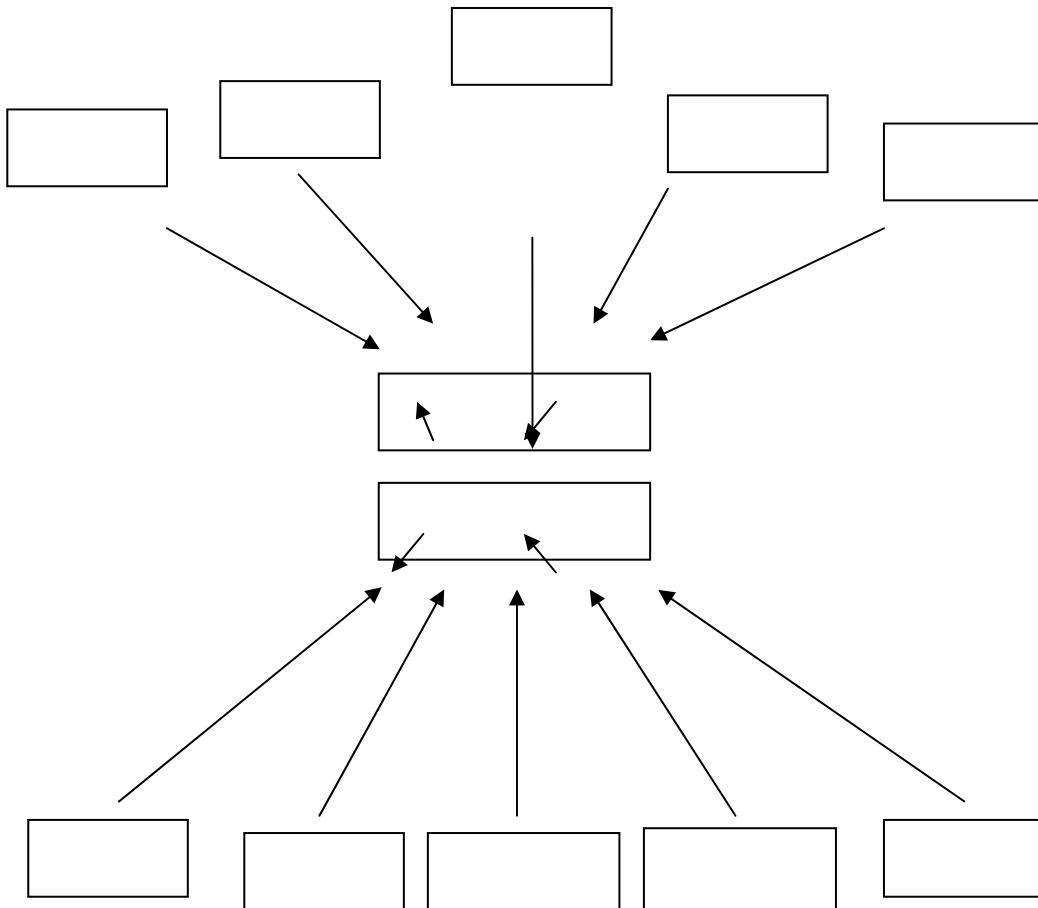
(1) March (J). (G) . et Simon . (H). (A). Op – Cit. P.115.

" " " "

:

*.

:"14"



(1).

*

.

.

.

.

: 2

.255 (1)

162

.

.

-

-

-

-

...

.

.

▪

-

▪

-

▪

.

.

(1)...

-

-

...

.

(2).

(3)...

(1) (2)(3) Bréard (R). Et. Pastor (P). Op- Cit. P.P.P. 29.30.130.133.

165

" "

.

" "

(1).

" " " "

.

(2).

178 1966

(2) Hatch (M). (J).Op-Cit. P. 321.

·

: _____ (1)

166

(1) .

·
:
3

167

.252

(1)

(1).

(Morgan. G)

(L évitement)

(Azieu. D) (2)

.278 (1)

(2) Morgan. (G). Op-Cit. P. 220.

168

(1).

.

:

4

...

(2) .

.

...

.

(1) Azieu (D). et Martin (J). (P). La dynamique des groupes restreinte. Paris. P. U. F .
P. 1986. 189.

.212 (2)

169

:

5

.

...

(1) .

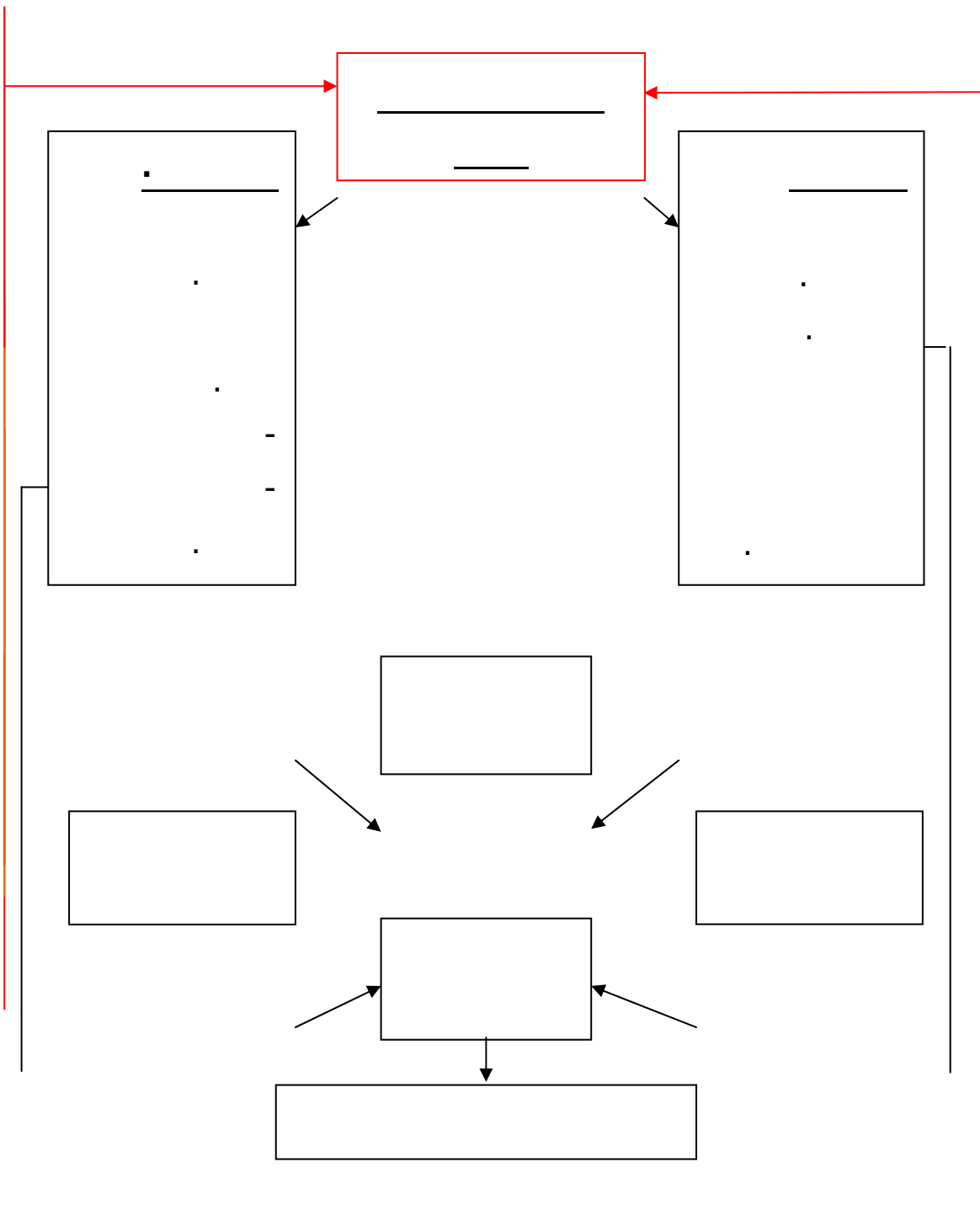
(1) Bréard (R).Et Pastor. (P). Gestion des conflits. Op-Cit. P.184.

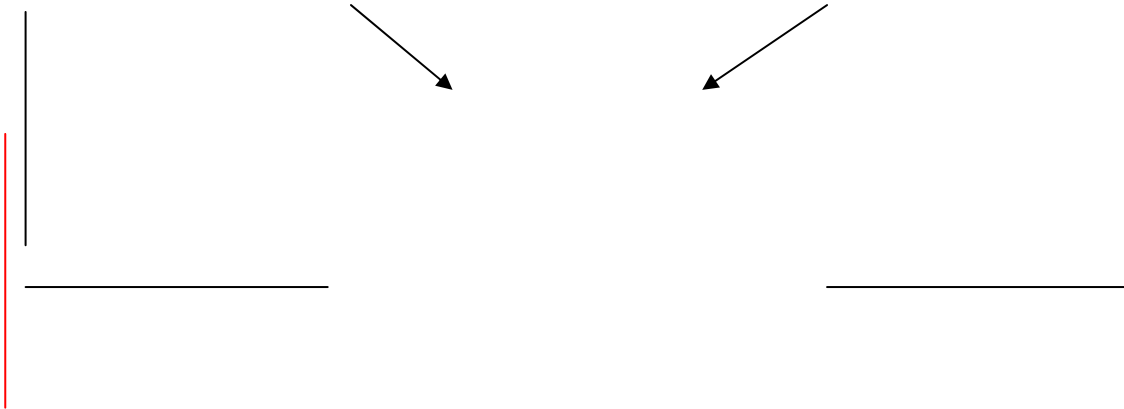
.

171

* .

:" 16 "





.

: Mary Hatch (M).(J). OP- cit. P. 122.

172

:

(1).

▪

▪

▪

▪

(1) March (J). (G). et Simon (H). (A). OP- cit. P. P. 127. 128.

173

...

▪

▪

(1)

(2) .

▪

▪

(1)(2) Bréard (R).Et Pastor. (P). Gestion des conflits. Op-Cit. P.P. 192.194.

▪

▪

.

:

8

175

.

...

-

(1) —

(2) .

(3) .

(4) .

-
-

5)

$$.218 \ 41 \quad 1953 \quad : \quad \underline{\hspace{1cm}} \quad (1)$$
$$: \quad \underline{\hspace{1.5cm}} \quad (4) \ (3) \ (2)$$

.64 62 2001

$$.161 \quad : \quad \underline{\hspace{1.5cm}} \quad (5)$$

.

:

7

177

...

(1) .

:

8

.(2) .

(1) Bréard (R). Pastor . (P). De l'individu à l'équipe. techniques et outils de management.
Op-Cit. P.P. 165 . 166.

(2) Rousseau (P). Op – Cit. P. P. 47 . 122.

⋮

▪

▪

▪

▪

⋮

⋮

.

.

...

(1)

.

:

:

:

1

(1) Aubert (N). Op – Cit. P. 555.

.

...

...

(1) .

...

(2) .

...

(3) .

:

$$\begin{array}{r} \hline .303 \ 301 \\ 181 \end{array}$$

$$\begin{array}{r} \hline (3)(2)(1) \end{array}$$

(1).

(1) Aubert (N). Op – Cit. P.552.

- -

(1) .

2

(2)

.

(3) .

(4)

(1) Aubert (N). Op – Cit. P.552.553

(2) Bréard (R). Pastor . (P). De l'individu à l'équipe. techniques et outiles de management. Op - cit. P. 34 .

(3) (4) Aubert (N). OP – Cit. P. 76.

.

.

:

3

.

-

-

...

(1).

(Citroien)

1982

.(2).

.

(1) (2) Bréard (R). Et Pastor (P). Gestion des conflits. Op- Cit. P. 187. 188.

.
" : (Thomas Watson) (I.B.M)
...

(1) ".

-

-

.

.

: _____ (1)
.134 .1995

(Fonctionnement)

· ()

...

·

·

:

:

:

1

·

...

(1) .

)

(.

...

...

(2).

.

.

: _____ (1)

.89 88 1983 1

" "

: _____ (2)

.

: 2

- -

:

: :

-

-

()

.

:

:

(1) .

:

1

： _____ (1)
188 .16 1993 1

.

(1).

- -

"

"

.

.

(1) Sainsaulieu (R). L'identité au travail. Presse de la fondation nationale de science politique. Paris. 3ème Ed. 1996.P.131.

189

.

.

.

.

.

(1) .

.323 117 (1)
190

...

(1).

:

-
-

18

50 :

(2)...

.

: 2

.

(Mckiver R. M.)

.104 102	(1)
.278 277	(2)
191	

...

(1) .

(2).

.

: 3

.

$$\begin{array}{rcl}
 : & \frac{ }{} & (1) \\
 & .73 1968 & \\
 & .137 & (2) \\
 192 & &
 \end{array}$$

.

.

.

()

.

▪

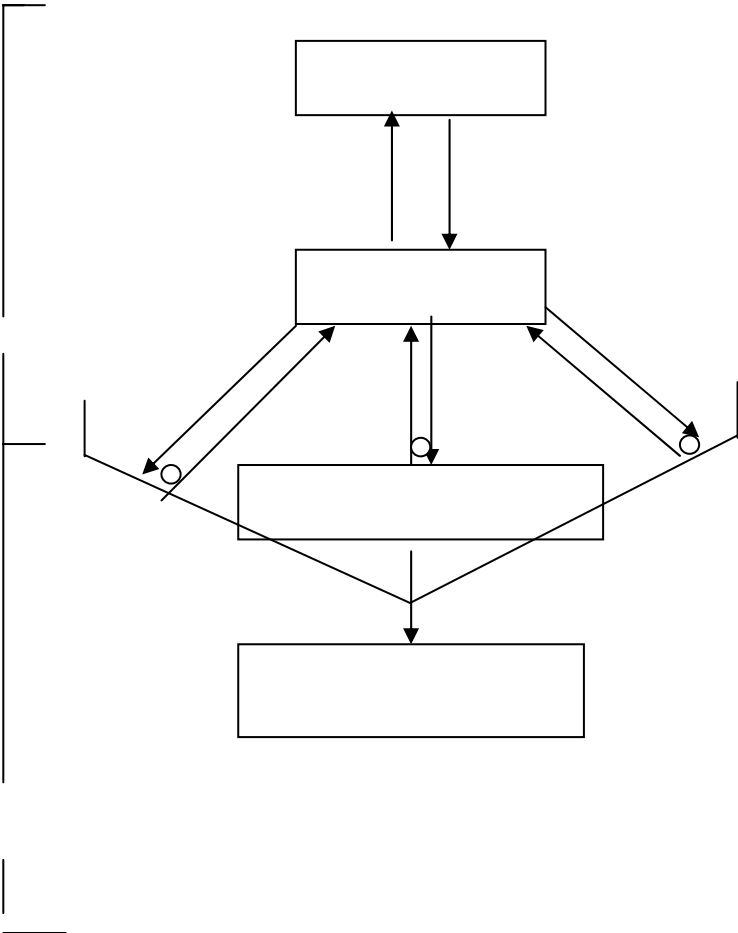
▪

▪

194

* .

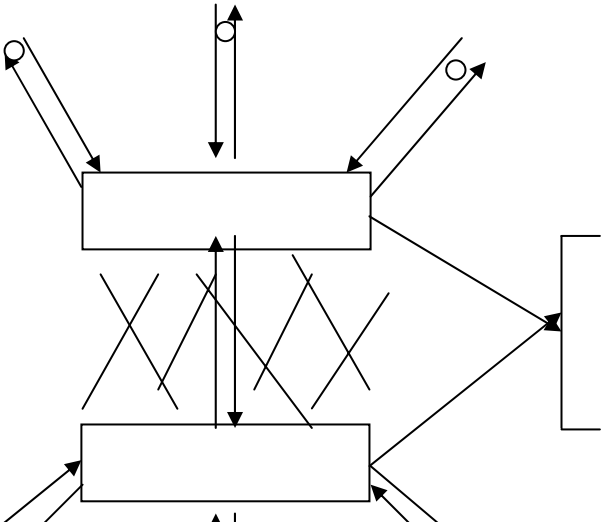
: "17"



:

* .

: "18"



:

.

*

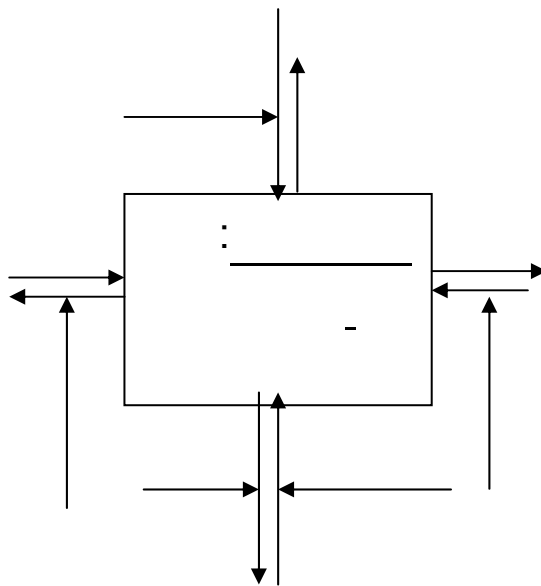
195

.

.

* .

:"19"



·
:
3

(1) .

·
*

(1) Albout (P). Op – Cit. P. P.26. 27

196

·

·

:
4

·

·

() : 5

197


$$(\text{Limbo}, E)$$

(1) ...

.

.

(Jerry . L)

(1) Limbo. (E). Les problèmes humains dans les groupes. Les ed E.S. F. Paris. 1978. P. 123.

198

(1) .

(2).

:

7

(3) .

.

.298 295 (1)

.203 (2)

106,107 (3)

199

.

.

.

.

.

.

.

: 8

.

: 9

200

.

⋮

⋮

.

...
 .
 : 1
 (1).

(1) Sainsaulieu (R). Les relations de travail à l'usine. Les Editions d'organisation. Paris.
 1972. P.295.

.

(1).

(2).

.

:

2

.

(1) (2) Aubert (N). Op – Cit. P.P. 552.553

202

.

...

...

(1) .

:

3

...

(2).

.

.398 397

(1)

(2) Crozier (M). Friedberg (E). L'acteur et le système . Op-Cit. P. P. 23. 25.

203

(1) .

(2).

.

(3)

—

—

.

1976 1

(3)(2) (1)

.210 66 65

204

.

(1) .

(2).

.

.

:

4

.211

(1)

.318

(2)

205

.

.

.

.

...

(2).

(1) Belanger. Benabou. Bergeron. Foucher. Petit. Gestion des stratégie des ressources humaines . Ed. Gaetan Morin. Montréal. 1988. P.30.

(2) Deynau (J). (P). Sociologie des conflits du travail.P.U. F. Paris. 1982. P. P. 96.97.

(1) .

.

(2).

()

(2) Bernaux . (P). Op – Cit. P. 186.

(1) Reynaud (J). (D). et Adam .(G). Conflit du travail et changement social. 1ère
Ed. P.U.F.Paris. 1978. P. 131.

.

(1).

:

6

(1) Ibid. P. P. 134. 135.

:

7

.

.

.

.

210

.

.

8

:

:

.

1930

1947 1945

1966

1980

(2).

.292 290

(1)

(2) Favreau (D). La communication dans l'entreprise. c'est simple. F.D.S. Paris. 1989. P. 127.

212

...

.

(1).

2).

.

.

.173 171
213

(2) (1)

(1).

:

1

52

.

.

.

214

.116

(1)

.

... —
.
(1).
.
— —
.

(1) Aubert (N). et Gruère (J).(P). et Jabes (T). et autres. Management aspects humains et organisationnels. P.U.F. Paris. 3ème Ed. 1994. P. 307.

.

.

:

2

.

216

.

.

.

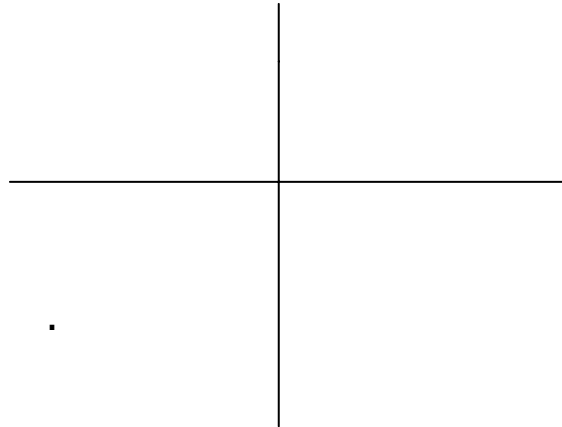
217

Lévy-)
:

(Leboyer, Claud

*:

" 20 " :



· ()

*Lévy-Leboyer (C). Op- Cit. P. P. 62 . 227.

▪

▪
▪

▪

▪

▪
▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

.

.

221

:

:

:

:

:

:

:

"

"

:

1

.

(Gualton,F)

.

:

2

.

:

3

.

:

4

*.

:

:

:

1

.

...

1).

.

...

28

(2)

(3) .

36

36

(Worthy)

(Beerth)

(Hariss)

(Flishmen)

.1974

*

:

(1)

. 427 425 1988

(2) (3) Crozier (M). Le monde des employés de bureau. Op- Cit. P.127

) . (Cambel

(1) . :

2

.

.

25

(2) . 47 28

(Bienveillant) : 3

.

.

.141 (1)

(2) Crozier (M). Le monde des employés de bureau. Op – Cit. P. 125.

(Laissez faire) : 4

56)
(1). 17 27

5
: (Blancard) (Hersy)
1

(1) Ibid . P. 125.

: 2

(1) .()

: 3

(2) .

: 4

:

. - . -
(3) . - . -

: :
: 1

—

—

.

.

.

:

2

*

(1) ** .

*

**

.

.160 159

(1)

▪

▪

...

...

1).

▪

44

(Vifs)

28

(2)...

(Saloperie)

(1) (2) Crozier (M). Le monde des employés de bureau. Op – Cit. P.P.P. 135. 60. 61

.

:

:

:

:

1

▪

▪

(1) .

▪

▪

▪

:

(1)

.400 1991 1

·
·
—
—
(1) .

(2) .

·

.140	(1)
.405	(1)

62 .

(1)

.

:

2

...

...

(Z)

()

:

.

(1) Crozier (M).Le monde des employés de bureau. Op – Cit. P. 130
232

(1) .

1947

(2)

(3).

()

" "

(4).

.186 178 (1)
:

.258 257 1996 1 (3) (2)
.269 263 (4)

“ ”

(1) .

()

(2).

(3) . 64

“

”

.197 196

(2) (1)

(3)

.93

2000

"

"

"

(1) .

"

.

.

.

.

"

"

:

:

$$: \frac{\quad}{235} .22 \quad (1)$$

.

.

:

.

.

"

"

▪

▪

▪

▪

(1) .

(Robert Houss)

.

1982

...

.

.

.

(2) .

.269,270 12 8

(2) (1)

.270 (1)

238

·
:
:
:
1

(1).
-

(2) .
-

(1) March (J). (G) . et Simon . (H). (A).). OP- Cit. P.P. 138. 139.

(2) Crozier (M). Friedberg (E). L'acteur et le système.). Op- Cit. P.260.

239

"

"

"

"

.

:

2

.

240

.

.

:

3

.

.

241

(1)

.

2).

.

	.551 550	(1)
	.113	(2)
242		

		.	
(1) :	:		4

.

...

.

▪

(1) Mintzberg (H). Op- Cit. P.P. 174. 175.

243

▪
▪

▪

▪

▪

245

:

:

.

:

:

:

1

1830

(1) .

(2) .

□ □

1988

(1)

.37,38

.126

1963 2

(2)

246

□

□

)

()

■

(

■

(1) .

247

.251 (1)

(1)

.

909

:

(1)

.58 23

1981 1

248

"

"

"

"

.

.

-

-

-

-

.

:

2

249

.

1844

(1) .

1956

1884

(2) (S .A. U)

(S . A. S)

(3) .

.44 43 39 40

(3) (2) (1)

250

.

1919 6

(1) .

·
() :

·
()

.259 (1)
251

·
23.182 (Lacoste)
(1) .
:1963 1
:

.% 43

.%77

.%12

.% 03

% 43

) ()

1962 19 503- 62 (2) (1

(1)

(2)

(2)

()

() ()

: _____ . (2)(1)
_____ .189 1980

252

1969 36051 1959

18603

6539

...

1967

(1) .

(2)" "

.

.

.

.120 -116

2002

.185	184	(1)
		(2)

253

.

.

" "

1975

.

-

-

.

: 1965 -1964

2

" :

(1) "

(1) Saadi (R).(N). La gestion socialiste des entreprises en Algérie. Ed O.P.U. Alger.1985.
P.32

254

.

".
.

" (1) " .

(2) " . " .

" : 1964

(3) " . "

.

) ()

...

(. ...

.118 109 (3) (2) (1)

255

.

: 1971 -1965 3

" "

.

" :
(1) ".

.

)

(

.

:1988 -1971 4

(1)

.122 121 1990

256

(1)

120

(2) .

1988

.

.200 193

(2) (1)

257

.

*

.

-

"

-

(1) "

-

...

.

*

Gurvitch. (G). Traité de sociologie. Tome 1. « Groupement particuliers et classes sociales . » .
P.U.F. Paris. 1960. P 230.

*(1).

.
 :
 :
 :
 1
 . - -

.
 ()
 ...

.
 : _____ (1)
 .149 150 1981
 *

- -

.

...

(1).

.

.188

(1)

260

-

-

.

.

...

.

()

.

261

:

2

▪

▪

...

▪

▪

⋮

⋅

⋮

⋮

⋮

⋮

1969 – 38

1969

26

⋮

1

⋅

.(La zone)

⋅

1969

.

.

250

1250000

.

:

.

:

.

-

-

.

•

•

•

...

•

▪

▪
▪

▪

▪

▪

▪

▪

.

: 2

268

.

...

230 - 90

31 _ 82

.

: 3

.

(1) .

.32 1970

269

(1)

1919 6

(2).

■

■

1919 8

“ ”

(2).

.259 251

1963 2

270

1956

(2) (1)

(1)

()

·

·

1840

...

...

(1).

.94 1981

(1)

(1) Laffont (P). Histoire de la France en Algérie. Plon. Paris. 1980. P. 182..

271

() (Bugeaud)

(1).

(2) .

1859

1856

" :

" .

(3) .

1962 1956

(1) .

(1) (2) (3) Ibid. P.P.207.120.

.94 (4)

1500 ²⁷²
: 1967 1962

1963 .
16

776

(1) .

.

1965

.32

273

(1)

.

1977

23

1967

18

.

⋮

▪

274

▪

▪

▪

(1)

.

(2)

.26,25

(2) (1)

275

.

.

:

:

:

1

.

.

276

-

-

.

: 2

:

277

.

:

:

⋮

▪

▪

▪

▪

▪

278

▪

▪

—

—

▪

▪

▪

.

.

:

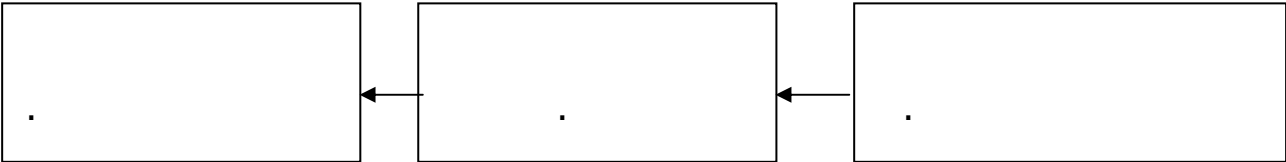
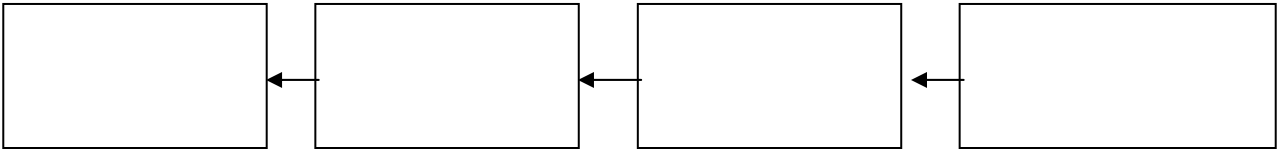
279

*.

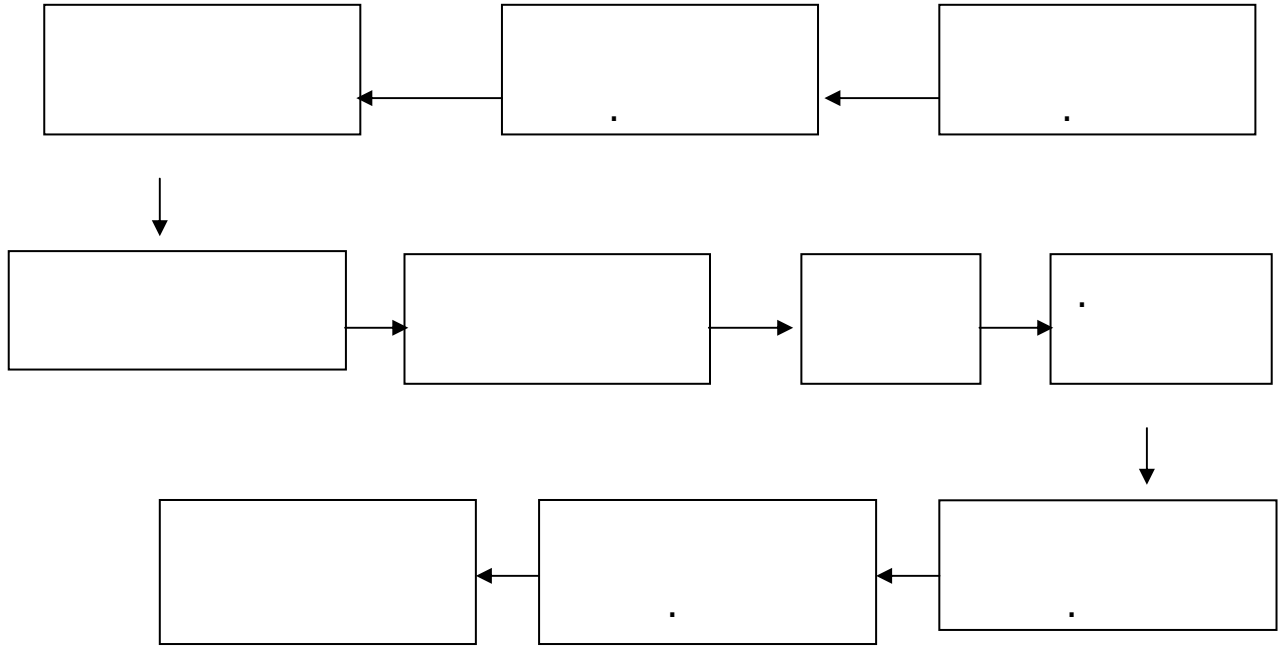
" 8 " :

* :

:



* : -



. *

.

.

:

"

"

(1)

:

:

(1)

.162

1986

281

:

:

*

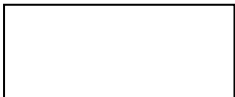
.

.

"

"

.



.	.	-	.	-		-
.	.	-	.	-	.	
.	.	-				-
.					.	-

.

. *

.

.

.

285

:

:

:

:

1

.

.

.

.

286

:

2

.

.

.

⋮

▪

.

.

.

▪

▪

: 1
 . 1 :

%														
		%		%		%		%		%		%		
7.42	15	9.27	14	12.31	8	6.98	6	1.96	1	-	-	3.85	1	23 -19
19.8	40	17.88	27	26.15	17	11.63	10	25.48	13	36	9	15.38	4	28 -24
29.21	59	29.014	44	27.69	18	30.23	26	29.41	15	36	9	23.08	6	33 -29
20.79	42	20.53	31	23.08	15	18.6	16	21.57	11	20	5	23.08	6	38 -34
15.36	31	16.56	25	9.23	6	22.09	19	11.76	6	8	2	15.38	4	43 -39
4.95	10	3.31	5	1.53	1	4.65	4	9.8	5	-	-	19.23	5	48 -44
2.47	5	3.31	5	-	-	5.81	5	-	-	-	-	-	-	53 -49
100	202	100	151	100	65	100	86	100	51	100	25	100	26	

290

2 :

%														
		%	١	%		%	٢	%	١	%		%	٢	
26.24	53	27.15	41	23.08	15	30.23	26	23.53	12	20	5	26.92	7	
73.76	149	72.85	110	76.92	50	69.77	60	76.47	39	80	20	73.08	19	
100	202	100	100	100	65	100	86	100	51	100	25	100	26	

3 :

%														
		%	المج	%	إ	%	ذ	%	الم ج	%	إ	%	ذ	
71.3	144	69.5	105	81.5	53	60.47	52	76.47	39	96	24	57.69	15	
212.4	25	14.6	22	7.69	5	19.77	17	5.88	3	4	1	7.69	2	
6.93	14	6.62	10	10.8	7	3.49	3	7.84	4			15.38	4	
4.95	10	5.30	8			9.30	8	3.92	2			7.69	2	
0.99	2	0.66	1			1.16	1	1.96	1			3.84	1	
0.99	2	0.66	1			1.16	1	1.96	1			3.84	1	
0.99	2	1.32	2			2.33	2							
0.99	2	0.66	1			1.16	1	1.96	1			3.84	1	
0.5	1	0.66	1			1.16	1							

100	202	100	100	100	65	100	86	100	51	100	25	100	26	
-----	-----	-----	-----	-----	----	-----	----	-----	----	-----	----	-----	----	--

▪

▪

▪

4 :

%														
		%	المج	%	إ	%	ذ	%	المج	%	إ	%	ذ	
10.4	21	11.9	18	10.08	7	12.79	11	5.88	3	8	2	3.85	1	
5.94	12	6.62	10	7.69	5	5.81	5	3.92	2	4	1	3.85	1	
66.3	134	62.9	95	64.6	42	61.63	53	76.47	39	72	18	80.8	21	
17.3	35	18.5	28	16.9	11	19.77	17	13.73	7	16	4	11.54	3	
100	202	100	100	100	65	100	86	100	51	100	25	100	26	

5 :

	%	المج	%	إ	%	ذ	%	المج	%	إ	%	ذ	
	41.1	62	52.3	34	32.56	28	45.10	23	44	11	46.15	12	
	24.5	37	19.6	11	30.23	26	15.69	8	16	4	15.38	4	
	34.4	52	30.8	20	37.21	32	39.22	20	40	10	38.46	10	
	100	100	100	65	100	86	100	51	100	25	100	26	

6 :

%														
		%	المج	%	إ	%	ذ	%	المج	%	إ	%	ذ	
0.5	1	-	-	-	-	-	-	1.96	1	4	1	-	-	
23.8	48	22.5	34	23.1	15	22.09	19	27.45	14	28	1	26.92	7	4 - 2
13.9	28	13.9	21	18.5	12	10.47	9	13.73	7	12	7	15.38	4	7 - 5
16.8	34	19.9	30	27.7	18	13.95	12	7.84	4	12	3	3.84	1	10 - 8
4.46	9	3.31	5	3.08	2	3.49	3	7.84	4	12	3	3.84	1	13 - 11
17.3	35	17.2	26	12.3	8	20.93	18	17.65	9	12	3	23.08	6	16 - 14
9.41	19	9.27	14	3.08	2	13.95	12	9.8	5	8	3	11.54	3	19 - 17
5.45	11	5.3	8	3.08	2	6.98	6	5.88	3	4	1	7.69	2	22 - 20
2.97	6	2.65	4	1.54	1	3.49	3	3.92	2	4	1	3.84	1	25 - 23
1.98	4	2.65	4	4.62	3	1.16	1	-	-	-				29 - 26
3.47	7	3.31	5	3.08	2	3.49	3	3.92	2	4	1	3.84	1	32 - 30
100	202	100	100	100	65	100	86	100	51	100	25	100	26	

2

▪

▪

▪

French et)

(Sayles)

(Homans)

(Coch

▪

: 7

%															
		%						%							
59.9	121	60.26	91	16 50	22 68.75	3 100	50 71.42	58.82	30	2 100	9 52.94	5 71.43	2 40	12	
21.3	43	20.39	31	10 31.25	7 21.88	-	14 20	23.53	12	-	4 23.53	-	2 40	6 30	
8.42	17	7.94	12	4 12.5	2 6.25	-	6 8.57	9.80	5	-	2 11.76	2 28.57	-	1 5	
5	10	3.97	6	2 6.25	1 3.21	-	-	7.84	4	-	2 11.76	-	1 20	1 5	
5.45	11	7.28	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
100	202	100	151	32 100	32 100	3 100	70 100	100	51	2 100	17 100	7 100	5 100	20 100	

▪

▪

▪

▪

()

▪

▪

▪

▪

: 8

%														
		%						%						
34.16	69	35.76	54	8 66.67	19 55.88	11 47.82	16 34.04	29.41	15	6 100	5 52.94		4 33.33	
11.88	24	8.6	13	-	5 14.71	8 34.78	-	21.57	11	2	3 23.53	2 50	4 33.33	
33.66	68	33.11	50	4 33.33	10 29.41	5 21.73	31 65.96	35.29	18	10 100	2 52.94	2 50	4 33.33	
20.3	41	22.52	34	-	-	-	-	13.72	7	-	-	-	-	
100	202	100	151	12 100	34 100	23 100	47 100	100	51 100	18 100	10 100	4 100	12 100	

▪

▪

■ ■

■

■

%														
		%						%						
20.3	41	18.54	28	1 6.66	4 13.33	6 22.22	17 35.42	25.49	13	2 50	6 50	2 25	3 25	
25.25	51	25.83	39	6 40	12 40	8 29.63	13 27.08	23.53	12	2 50	4 33.3	3 37	3 25	
14.85	30	14.57	22	4 26.67	6 20	5 18.51	7 14.58	15.69	8	-	2 16.7	3 37	3 25	
16.83	34	20.53	31	4 26.67	8 26.67	8 29.63	11 29.92	5.88	3	-	-	-	3 25	
22.77	46	20.53	31	-	-	-	-	29.41	15	-	-	-	-	
100	202	100	151	15 100	40 100	27 100	48 100	100	51 100	4 100	12 100	8 100	12 100	

308

.

.

.

: 10

%												
		%					%					
14.85	30	13.2	20	840	1232.43	-	19.61	10	425	642.86	-	
21.78	44	18.5	28	1260	1643.24	-	31.37	16	850	857.14	-	
5.44	11	7.28	11	-	718.92	433.33	-	-	-	-	-	.
2.97	6	3.97	6	-	25.4	433.33	-	-	-	-	-	
3.96	8	2.65	4	-	-	433.33	7.84	4	424	-	-	
50.99	103	54.3	82	-	-	-	41.18	21	-	-	-	.
100	202	100	151	20100	20100	12100	100	51	16100	14100	-	

309

—

—

.

.

.

.

.

: 11

%														
		%						%						
23.27	47	21.9	33	5 18.52	2 6.9	16 76.19	10 33.33	27.5	14	3 23.1	1 8.33	6 60	4 50	
29.7	60	29.8	45	19 70.37	2 6.9	4 19.05	20 66.67	29.4	15	8 61.5	1 8.33	2 20	4 50	
3.46	7	2.65	4	1 3.7	3 10.34	-	-	5.88	3	1 7.69	2 16.7	-		
17.82	36	16.6	25	2 7.41	22 75.88	1 4.76	-	21.6	11	1 7.69	8 66.67	2 20		
25.75	52	29.1	44	-	-	-	-	15.7	8	-	-	-		
100	202	100	151	27 100	29 100	21 100	30 100	100	51 100	13 100	12 100	10 100	8 100	

311

⋮

⋮

⋮

⋮

⋮

: 12

%																	
		%									%						
18.31	37	29 19.2	-	1 12.25	3 100	-	-	7 25	6 24	12 22.2	8 15.69	-	-	4 44.44	1 14.29	3 21.4	
27.22	55	37 25	-	3 37.5	-	-	9 81.82	7 25	4 16	14 25.9	18 35.29	7 100	1 100	2 22.22	2 28.57	6 42.9	
15.84	32	25 16.16	1 50	1 12.25	-	-	-	6 21.4	8 32	9 16.7	7 13.73	-	-	2 22.22	2 28.57	3 21.4	
21.28	43	38 25.2	-	2 25	-	1 100	2 18.18	8 28.6	6 24	18 33.3	5 9.8	-	-	1 11.11	2 28.57	3 21.4	
1.5	3	3 27.3	-	1 12.25	-	-	-	-	1 4	1 1.85	-	-	-	-	-	2 14.3	
15.84	32	19 12.6	-	-	-	-		-	-	-	13 25.49	-	-	-	-	-	
	151	151	1	8	3	1	11	28	25	54	51	7	1	9	7	14	

[illegible]

.

.

.

.

()

.

: 13

%															
		%							%						
10.4	21	106	16	-	2 15.38	2 50	6 27.27	6 24	9.8	5	-	-	1 12.5	3 17.6	
16.3	33	13.91	21	-	6 46.15	-	5 22.73	10 40	23.53	12	-	1 100	4 50	7 41.2	
11.9	24	12.58	19	-	5 38.46	2 50	5 22.73	3 12	9.8	5	-	-	2 25	4 23.5	
7.43	15	7.94	12	4 100	-	-	6 27.27	6 24	5.88	3	-	-	-	3 17.6	
0.99	2	-	-	-	-	-	-	-	3.92	2	1-- 100	-	1 1.25	-	
53	107	54.97	83	-	-	-	-	-	47.06	24	-	-	-	-	
100	202	100	151 100	4 100	13 100	4 100	25 100	25 100	100	51 100	1 100	1 100	8 100	17 100	

: 14

%													
		%					%						
64.4	130	66.89	101	31 64.58	27 71.1	43 66.15	56.86	29	4 100	7 58.33	9 52.94	11 57.9	.
14.9	30	17.22	26	9 18.75	6 15.8	11 16.92	7.84	4	-	-	2 11.76	2 10.5	
7.34	15	3.97	6	2 4.16	1 2.63	3 4.61	17.65	9	-	3 25	2 11.76	4 21.1	
12.9	26	11.92	18	6 12.5	4 10.5	8 12.31	15.69	8	-	2 16.67	4 23.53	2 10.5	.
0.5	1	-	-	-	-	-	1.96	1	-	-	-	-	
100	202	100	151	48 100	38 100	65 100	100	51	4 100	12 100	17 100	19 100	

⋮

⋮

⋮

⋮

: 15

%						
		%		%		
19.31	39	18.5	28	21.57	11	
19.34	39	17.9	27	23.53	12	
15.35	31	15.2	23	15.69	8	
2.47	5	3.31	5	-	-	
8.91	18	7.95	12	11.76	6	
12.87	26	13.2	20	11.76	6	
1.91	18	11.9	18	-	-	
12.87	26	11.9	18	8	8	
100	202	100	151	51	51	

: 16

%						
		%		%		
26.2	53	26.5	40	25.49	12	
22.3	45	21.9	33	21.57	10	
21.8	44	21.9	33	21.57	11	
5.94	12	5.96	9	5.88	3	
11.9	24	11.3	17	13.73	7	
11.9	24	12.6	19	9.8	8	
100	202	100	151	100	51	

				%		%				%		%		
44.55	90	37.1	56	100	47	100	9	66.7	34	100	20	100	14	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
55.44	112	62.9	95	-	-	-	-	33.3	17	-	-	-	-	
100	202	100	151	100	47	100	-	100	51	100	20	100	14	

		%		%		%		%		%		%		%		%		
6.9	14	2.6	4	9.52	4	-	-	-	-	19.6	10	-	-	44	8	40	2	
4.5	9	3.3	5	4.76	2	-	-	25	3	7.84	4	-	-	22	4	-	-	
5.9	12	4	6	14.3	6	-	-	-	-	11.8	6	-	-	33	6	60	3	
7.9	16	8.6	13	26.2	11	-	-	17	2	5.88	3	-	-	-	-	-	-	
12	24	12	18	31	13	-	-	42	5	11.8	6	55	6	-	-	-	-	
7.4	15	6.6	10	14.3	6	100	2	17	2	9.8	5	45	5	-	-	-	-	
55	112	63	95	-	-	-	-	-	-	33.3	17	-	-	-	-	-	-	.
100	202	100	151	100	42	100	2	100	12	100	51	100	11	100	18	100	5	

26.73	54	29.8	45	8 29.63	10 37.04	16 37.21	11 34.4	17.65	9	-	3 30	1 14.29	5 35.71	
25.74	52	25.83	39	10 37.04	7 25.93	12 27.91	10 31.3	25.49	13	2 50	4 40	3 42.86	4 28.57	.
28.71	58	29.8	45	9 33.33	10 37.04	15 34.88	11 34.4	25.49	13	2 50	3 30	3 42.86	5 35.71	.
18.81	38	14.57	22	-	-	-	-	31.37	16	-	-	-	-	.
100	20 2	100	15 1	27 100	27 100	43 100	32 100	100	51	4 100	10 100	7 100	14 100	

:20

39.11	79	37.75	57	43014	22	
19.31	39	21.19	32	13.73	7	
24.26	49	21.85	33	31.37	16	
4.95	10	4.64	7	5.88	3	
12.38	25	14.57	22	5.88	3	
100	202	100	151	100	51	

22.77	46	23.18	35	21.57	11	
12.38	25	13.25	20	9.8	5	
3.96	8	3.31	5	5.88	3	
2.97	6	3.97	6	-	-	
2.48	5	3.31	5	-	-	
55.45	112	52.98	80	62.75	32	
100	202	100	151	100	51	

: 22

329

21.29	43	21.19	32	12 63.16	8 53.3	12 31.6	22	11	3 100	5 55.56	3 42.86	
12.38	25	11.26	17	4 21.05	4 26.7	9 23.7	16	8	-	4 44.44	4 57.14	
7.92	16	10.6	16	-	3 20	13 34.2	-	-	-	-	-	.
2.48	5	3.31	5	3 15.79	-	3 7.89	-	-	-	-	-	
0.5	1	0.66	1	-	-	1 2.63	-	-	-	-	-	
55.45	112	52.98	80	-	-	-	63	32	-	-	-	.
100	202	100	151	100	15 100	38 100	100	51	3 100	9	7 100	

■

26.24	53	29.14	44	17.65	9	
44.55	90	51.66	78	23.53	12	
29.21	59	19.21	29	58.82	30	
100	202	100	151	100	51	

■

: 24

33.33	30	33.33	26	33.33	4	
42.22	38	42.31	33	41.67	5	
18.89	17	17.95	14	25	3	
5.56	5	6.41	5	-	-	
100	202	100	78	100	51	

.

.

: 25

29.7	60	28.48	43	33.33	17	
25.25	51	24.5	37	27.45	14	
15.84	32	19.21	29	-	3	
29.21	59	27.81	42	33.33	17	
100	202	100	151	100	51	

.

.

.

334

.

: 26

11.39	23	10.6	16	13.73	7	
7.92	16	8.61	13	5.88	3	()
8.91	18	9.93	15	5.88	3	
5.94	12	7.28	11	3.92	2	
10.4	21	9.93	15	11.78	6	
14.36	29	13.91	21	15.69	8	
11.39	23	11.92	18	9.8	5	
29.21	59	27.81	42	33.33	17	
100	202	100	151	100	51	

.

335

: 27

21.78	44	19.87	30	27.45	14	
14.36	29	15.23	23	11.76	6	
11.39	23	11.92	18	9.8	5	
9.41	19	9.93	15	7.84	4	
7.92	16	8.61	13	5.88	3	
5.94	12	6.62	10	3.92	2	
29.21	59	27.81	42	33.33	17	
100	202	100	151	100	51	

336

.

.

.

.

. : 28

20.79	42	20.53	31	21.57	11	
18.81	38	19.87	30	15.69	8	
14.85	30	13.25	20	19.61	10	

7.92	16	9.27	14	3.92	2	
8.42	17	9.27	14	5.88	3	
29.21	59	27.81	42	33.3	17	
100	202	100	151	100	51	

337

: 29

23.76	48	28.48	43	9.8	5	
10.4	21	7.28	11	19.61	10	
20.79	42	23.18	35	13.73	7	
8.91	18	9.27	14	7.84	4	
2.48	5	1.99	3	3.92	2	
2.48	5	1.23	2	5.88	3	

0.5	1	0.66	1	-	-	
0.99	2	-	-	3.92	2	
0.49	1	-	-	1.96	1	
29.21	59	27.81	42	33.33	17	
100	202	100	151	100	51	

.

.

: 30

%						
6.44	13	5.3	8	9.8	5	
5.94	12	5.3	8	7.84	4	
5.45	11	5.96	9	3.92	2	
5.45	11	5.96	9	3.92	2	
3.96	8	3.97	6	3.92	2	
14.85	30	15.23	23	13.7	7	
11.88	24	11.92	18	11.76	6	
16.83	34	18.54	28	11.76	6	
29.21	59	27.81	42	33.33	17	
100	202	100	151	100	51	

340

		%		%		%		%		%		%		%		%		
15.8	32	14.6	22	-	-	20.93	9	19.7	13	19.6	10	20.8	5	27.8	5	-	-	
28.2	57	28.5	43	64	16	34.88	15	18.18	12	27.5	14	25	6	44.4	8	-	-	.
19.3	39	17.2	26	-	-	20.93	9	15.76	17	25.5	13	33.3	8	27.8	5	-	-	
13.4	27	14.6	22	36	9	-	-	19.7	13	9.8	5	20.8	5	-	-	-	-	.
10.4	24	13.9	21	-	-	23.26	10	16.67	11	-	-	-	-	-	-	-	-	
12.9	26	11.3	17	-	-	-	-	-	-	17.6	9	-	-	-	-	-	-	.
100	202	100	151	100	25	100	43	100	66	100	51	100	24	100	18	-	-	

.

.

.

		%		%		%		%		%		%		%		%		
14.4	29	9.93	15	-	-	19.75	15	-	-	27.45	14	-	-	28.6	8	33.3	6	
14.9	30	15.9	24	-	-	18.42	14	23.81	10	11.76	6	-	-	-	-	33.3	6	.
20.8	42	21.2	32	33.33	11	13.16	10	26.19	11	19.61	10	-	-	17.9	5	27.8	5	.
25.2	51	30.5	46	36.36	12	30.26	23	26.19	11	9.8	5	-	-	17.9	5	-	-	.
14.4	29	15.9	24	-	-	18.42	14	23.81	10	9.8	5	-	-	17.9	5	-	-	.
10.4	21	6.62	10	30.30	10	-	-	-	-	21.57	11	100	5	17.9	5	1	1	.
100	202	100	151	100	33	100	76	100	42	100	51	100	5	100	28	100	18	

⋮

⋅

⋅

⋅

20.79	42	16.6	25	33.3	17	
33.17	67	31.8	48	37.3	19	
26.73	54	25.8	39	29.4	15	
12.38	25	16.6	25	-	-	
6.93	14	9.27	14	-	-	
100	202	100	151	100	51	

29.21	59	27.8	42	33	17	
19.8	40	26.5	40	-	-	
24.26	49	21.9	33	31.4	16	.
26.73	54	23.8	36	35.3	16	.

100	202	100	151	100	51	
-----	-----	-----	-----	-----	----	--

349

.

: 35

▪

14.36	29	13.2	20	17.6	9	
17.82	36	17.9	27	17.6	9	
7.42	15	9.93	15	-	-	
12.87	26	12.6	19	13.7	7	.
11.88	24	11.9	18	11.8	6	.
11.88	24	11.9	18	11.8	6	.
11.88	24	10.6	16	11.8	6	.
11.88	24	11.9	18	15.7	8	.
100	202	100	151	100	51	

.

.

.

.

351

: 36

.

12.38	25	11.9	18	13.7	7	
18.32	37	17.9	27	19.6	10	
4.95	10	6.62	10	-	-	.
6.93	14	9.27	14	-	7-	.
10.4	21	9.27	14	13.7	-	.
7.92	16	10.6	16	-	-	.
12.38	25	10.6	16	17.6	9	.
26.73	54	23.8	36	35.3	18	.
100	202	100	151	100	51	

.

				%		%				%		%		
19.8	40	26.5	40	33.3	22	32	18	-	-	-	-	-	-	.
31.2	63	25.2	38	28.8	19	33	19	49	25	46.4	13	100	12	.
29.7	60	29.8	45	37.9	25	35	20	29.4	15	53.6	15	-	-	
19.3	39	18.5	28	-	-	-	-	21.6	11	-	-	-	-	.
100	202	100	151	100	66	100	57	100	51	100	28	100	12	

3.52

: 37

353

38

15.4	31	16.6	25	11.8	8	
18.9	38	20.5	31	13.7	7	.
11.4	23	9.93	15	15.7	8	.
11.9	24	11.3	17	13.7	7	.
15.9	32	17.9	27	9.8	5	.
16.9	54	23.8	36	35.3	15	.
100	202	100	151	100	51	

354

: 39

9.9	20	10.6	16	7.84	4	.
13.9	28	13.9	21	13.7	7	.
7.92	16	6.62	10	11.8	6	.
8.91	18	8.61	13	9.8	5	.
8.91	18	7.95	12	11.8	6	
13.4	27	14.6	22	9.8	5	
9.9	20	9.27	14	11.8	6	.
13.9	18	15.2	23	9.8	5	
13.4	27	13.2	20	13.7	7	.
100	202	100	151	100	51	

355

: 40

22.3	45	25.8	39	11.8	6	
30.2	61	25.8	39	43.1	22	
14.9	30	17.2	26	7.84	4	
11.4	23	7.28	11	23.5	12	
8.91	18	9.93	15	5.88	3	
1.98	4	2.65	4	-	-	
10.4	21	11.3	17	7.84	4	
100	202	100	151	100	51	

356

: 41

42.08	85	43	65	40	20	
21.29	43	22.52	34	18	9	
9.9	20	8.61	13	14	7	
7.43	15	7.28	11	8	4	
14.85	30	15.23	23	14	7	
4.46	9	3.31	5	8	4	
100	202	100	151	100	51	

..

357

42

60.4	122	60.93	92	58.82	30	.
10.89	22	11.92	18	7.84	4	.
10.89	22	11.26	17	9.8	5	.
17.82	36	15.89	24	23.53	12	.

100	202	100	151	100	51	
-----	-----	-----	-----	-----	----	--

358

10.4	21	9.93	15	11.76	6	.
6.44	13	5.30	8	9.8	5	.
23.8	48	25.83	39	17.65	9	.
25.25	51	25.17	38	25.49	13	.
16.34	33	17.88	27	11.76	6	.
17.82	36	15.89	24	23.53	12	
100	202	100	151	100	51	

--	--	--	--	--

12.38	25	13.91	21	7.84	4	.
33.66	68	35.1	53	29.4	15	.
13.86	28	13.91	21	13.73	7	.
1.49	3	0.66	1	3.92	2	.
5.45	11	5.96	9	3.92	2	.
26.73	54	28.48	43	21.57	11	.
6.44	13	1.99	3	19.61	10	
100	202	100	151	100	51	

360

: 45

--	--	--	--	--

						
51.5	104	51.66	78	50.98	26	.
24.26	49	25.83	39	19.61	10	.
14.85	30	12.58	19	21.57	11	.
9.41	19	9.93	15	7.84	4	.
100	202	100	151	100	51	

▪

▪

.

:

365

.

: 46

4.95	10	4.64	7	5.88	3	.
7.43	15	5.96	9	11.76	6	.
8.91	18	7.28	11	13.73	7	.
7.43	15	7.28	11	7.84	4	.
6.93	14	5.96	9	9.8	5	.
6.44	13	8.61	13	-	-	.
57.9	117	60.3	91	50.98	26	.
100	202	100	151	100	51	

.

366

.

367

: 47

9.9	20	7.26	17	5	3	.
18.3	37	12.82	30	11.67	7	.
17.8	36	11.54	27	15	9	.
13.4	27	8.97	21	10	6	.

15.8	32	9.82	23	15	9	.
12.9	26	8.12	19	11.67	7	.
11.9	24	5.98	14	11.67	10	.
100	202	100	151	100	51	

: 48

■

10.89	22	10.6	16	11.76	6	.
18.32	37	19.9	30	13.57	7	.
19.8	40	19.2	29	21.57	11	.
16.83	34	15.9	24	19.61	10	.
14.85	30	11.9	18	23.53	12	.
13.37	27	15.2	23	7.84	4	.
5.94	12	7.28	11	1.96	1	.
100	202	100	151	100	51	

: 49

10.9	22	106	16	11.8	6	
11.4	23	12.6	19	7.84	4	
16.8	34	16.6	25	17.6	9	
10.4	21	9.93	15	11.8	6	
8.42	17	7.28	11	11.8	6	
6.93	14	5.3	8	11.8	6	
35.1	71	37.7	57	27.5	14	
100	202	100	151	100	51	

: 50

10.4	21	11.9	18	5.88	3	
12.4	25	13.9	21	7.84	4	
13.9	28	15.9	24	7.84	4	
6.44	13	8.61	13	-	-	
7.92	16	8.61	13	5.88	3	
7.43	15	9.93	15	-	-	
41.6	84	31.1	47	72.5	37	
100	202	100	151	100	51	

3.47	7	3.31	5	3.92	2	.
4.95	10	3.97	6	7.84	4	.
5.94	12	5.3	8	7.84	4	.
2.97	6	3.97	6	-	-	.
19.3	39	23.8	36	5.88	3	.
4.46	9	5.96	9	-	-	.
58.9	119	53.6	81	74.5	38	.
100	202	100	151	100	51	

: 52

4.95	10	6.62	10	-	-	.
4.95	10	6.62	10	-	-	.
9.41	19	7.95	12	13.7	7	.
4.46	9	5.96	9	-	-	.
5.94	12	7.95	12	-	-	.
4.46	9	5.96	9	-	-	.
65.8	133	58.9	89	86.3	44	.
100	202	100	151	100	51	

21.78	44	19.87	30	27.45	14	
50	101	54.3	82	37.45	19	..
25.25	51	22.52	34	33.33	17	.
2.97	6	3.31	5	1.96	1	
100	202	100	151	100	51	

12.87	16	14.57	22	7.8	4	
69.8	141	70.86	107	66.7	34	
17.33	35	14.57	22	25.49	13	
100	202	100	151	100	51	

377

: 55

22.77	46	23.84	36	19.6	10	
28.71	58	32.45	49	17.64	9	
9.9	20	8.6	13	13.72	7	
29.2	59	27.15	41	35.29	18	
9.4	19	7.94	12	13.72	7	
100	202	100	151	100	51	

:

.

.

.

.

379

:

.

:

.

: 1

.

:

. 41:

.

:

.

:

. 16:

.

:

:

▪ :

380

▪ ()

▪

▪

▪

▪

381

▪

▪

▪

()

.

382

:

.

—

—

.

383

: 2

42 :

14 :

·
·

·
·

384

·

·

·

385

"

"

▪

▪
▪

"

"

"

"

"

"

.

386

"

"

"

"

"

"

"

"

.

▪

▪

"

"

"

"

"

" .
.

Bras cassé

"

·
·

"

388

·

·

389

▪

"

"

▪

▪
▪

"

"

390

...

"

"

"

"

"

"

"

"

.

▪

▪

▪

391

▪

▪

" "

392

" " .

.

.

▪

393

▪

“

“

▪

⋮

394

▪

▪

⋮

▪

395

"

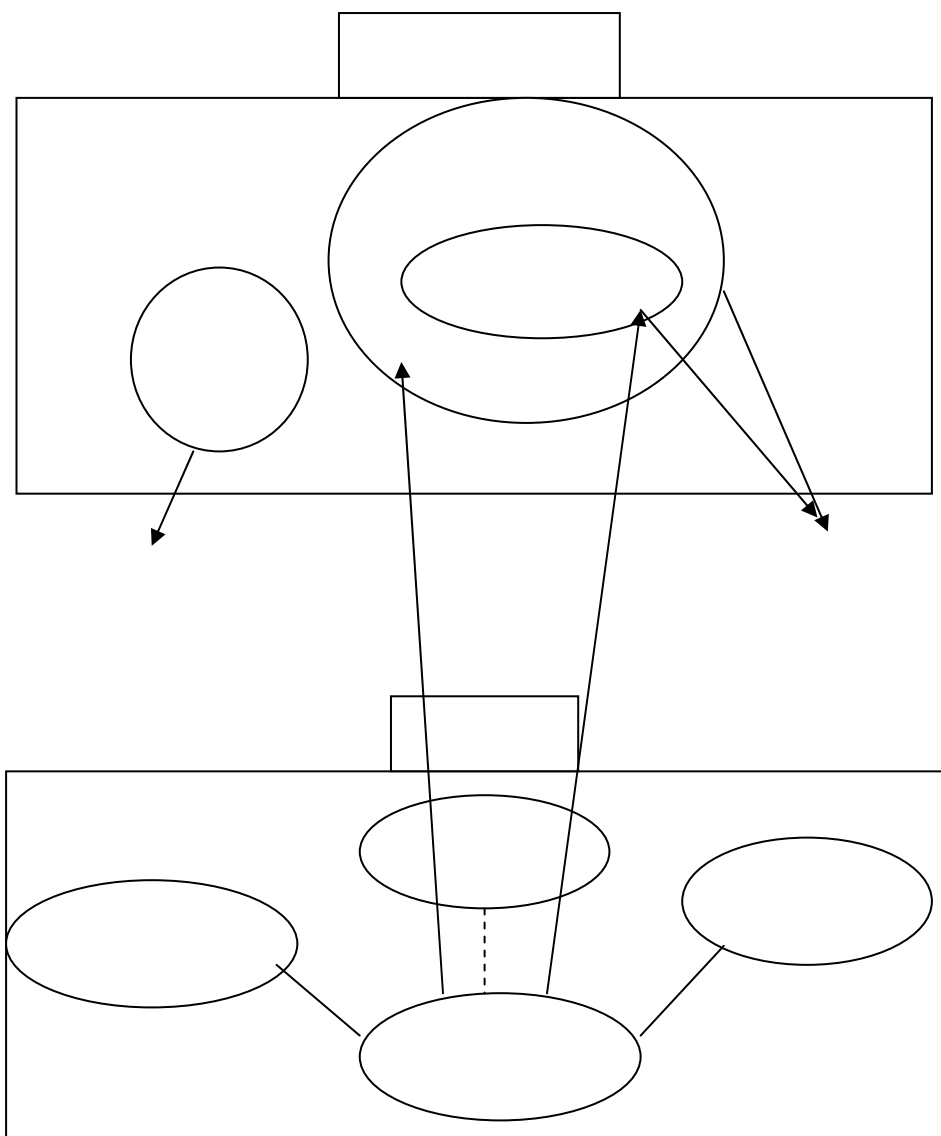
"

▪

396

: 28

.



.

)

(

.

398

(

)

(

)

(

)

(

)

(

)

.

.) : (

...

)
(
.

399

:

— () —
.
:

:

—

▪

()

▪

400

▪

▪

"

"

401

"

"

"

"

▪

"

"

▪

⋮

▪

402

"

"

"

"

▪

()

" "

▪

403

▪

: 4

42 :

22 :

▪

▪

▪

▪

405

”

”

▪

”

”

”

”

▪

▪

▪

▪

406

▪▪

“

“

“

“

"

"

"

"

.

"

"

"

.

"

407

"

"

.

11

11

11

11

11

11

11

11



■

■

▪

▪

"

"

▪

409

▪

.

:5

. :

. 37 :

. :

. :

. 12 :

. :

. :

. :

:

:

"

"

410

"

"

"

"

"

"

.

.

"

"

.

"

"

"

"

"

411

"

.

.

.

.

.

: 6

. :

. 36 :

. :

. :

. 12 :

. :

421

. :

. :

" Minables "

"

"

"

"

"

"

.

413

.

"

"

▪

⋮

▪

▪

▪

415

▪

⋮ 7

.

.

...

()

.

.

:

▪

▪

()

420

▪

()

.

.

.8 :

.

:

.

. 54 :

. :

.

:

. 28 :

. :

. :

.

:

421

:

.

▪

▪

▪

▪

▪

423

"

▪

"

▪

▪ ▪

▪

▪
▪

.

.

"

"

.

.

.9 :

.

:

.

:

. 42 :

. :

.

:

. 21 :

. :

▪

▪

▪
▪
▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

"

"

·
·

·
·

·
·

·
·
·

.

.

.

: 10

.

:

. 45 :

. :

.

:

. 16 :

.

:

.

: 11

:

. 38 : .

. :

. :

. 14 :

:

. :

. :

..

.

.

...

..

()

.

()

()

() ..

:

.

.

()

.

.

: 12

. :

. 39 :

. :

. :

. 12 :

:

. :

:

▪

▪
▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

"

"

▪

..

▪

:

.

.

: 13

43:

[illegible]

■

■

19 :

▪

"

▪

"

"

"

▪

▪

"

"

"

"

▪

▪

▪

▪

■

■

■

■

.

' "

.

.14 :

.

:

. 53 :

. :

. :

. 29 :

. :

. :

. :

:

⋮

▪

”

”

▪

▪

⋮

▪

▪

▪

·
·

·

·

▪

▪

▪

▪
▪

▪

▪

▪

■

■

■

■

453

.

.

.

.

▪

"

"

"

"

"

"

▪

▪

▪

•
•
•

•

•

▪

"

"

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

"

"

"

"

.

.

.

.

"

"

▪

"

"

▪

▪

▪

▪

..

.

:

" "

.

" "

.

▪

▪
▪

▪
▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

▪

" "

(1)

:

(1) Hakiki. (N) (D). Socialisme et association dans l'Algérie indépendante, Genèse et ambivalence de l'expérience de la gestion socialiste et du développement coopératif, thèse de doctorat, université de Jussieux 1981.

.

"

"

.

.

.

⋮

.

■

■

■

□

□

□

□

.1967 1

1

.1996

.1970

□

□

□

.1980

.1994 1

2

•

□

.1953

-
-

.1992 1

□

.1978

□

□

.1991 1

□

.1988

□

.1993 3

•

•

.1991

.2002

:

.1981 1

469

.1984 2

:

: 1

.1981 1

.1995 1

:

.

.

:

.1994

.

:

.1969

.

:

:

.1991 1

.1981 1

:

.1999

:

. 2000

:

.1987 2

.1998

.1996

.1998

: 2

.1996 1

:
_____.1998

2001

:
_____.1981

470

:
_____.
:

:
_____.2001

:
_____.1983 1

_____.1996 1

:
_____.1979 1

:
_____.1989

.1981 1
:

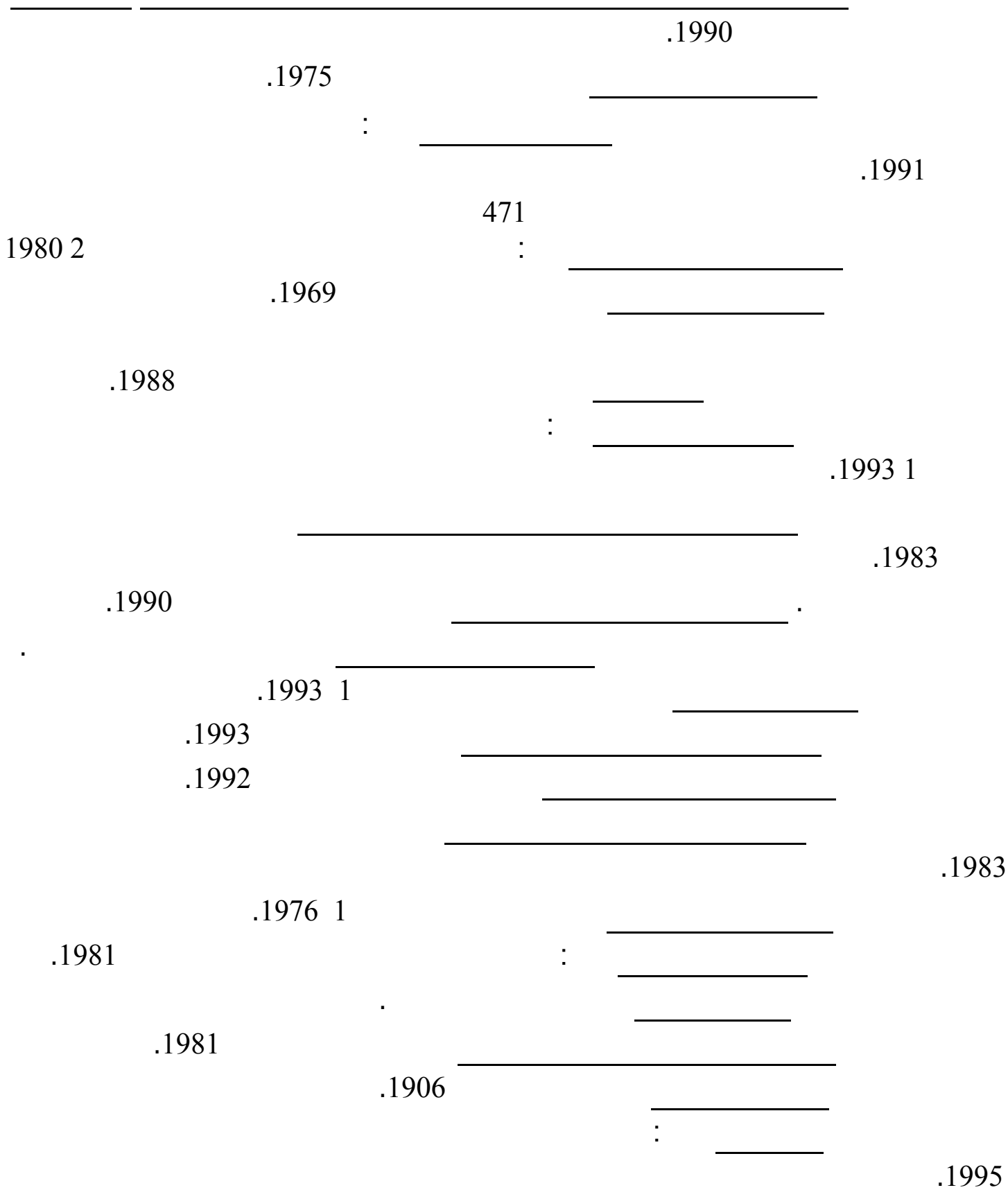
:
_____.1976

.1996 1

.1992

_____.1991

_____.1998 2



: 1

.1985

:

.

.1977

472

.1989

1

.1998

:

.1997

.1972

:

.

:

.1996 1

:

.1974

.3,1983

:

:

.1988

.

.1999 1

.1988

.1994 1

.1966

.

:

.1975

.1988

.1975 2

.1988

: 1

.1982

.1963 2

:

.1986

473

1

.1995

" " . :
" " :
" " :

.1982

.1982 2

:

.1983 3

:

.1996

.1988

:

.

:

:

.1991 1

:

.1993 1

.1989

:

.1998 2

:

.1995

- _ Beaugrand, (J), (L). L'organisation du travail et la fonction humaine dans l'entreprise, Ed , Liaison , Paris , 1995.
- Belanger, Benabou, Bergeron, Foucher, Petit. Gestion des stratégies des ressources humaines , Ed Gaetan Morin, Montréal, 1988.
- _ Bernoux, (P). La sociologie des organisations, Ed du Seuil, Paris, 1985.
- _ Bréard (R). Pastor . (P). De l'individu à l'équipe. techniques et outils de management. Ed. Liaisons. Paris. 1999.
- _ Bréard, (R), Pastor , (P), Gestion des conflits, Ed , Liaisons, 2000.
- _ Coser, (L), (A). Les fonctions du conflit social, P.U.F, Paris, 1982.

475

- _ Coser, (L), Les fonctions du conflit social, Ed, Universitaires de France, Paris 1992 .
- _ Crozier, (M). Le phénomène bureaucratique, Ed, du Seuil, Paris 1963.
- _ Crozier, (M). Le monde des employés de bureau, Ed, du Seuil, Paris, 1965.
- _ Crozier, (M). Friedberg, (E). L'acteur et le système, Ed, du Seuil, Paris 1977.
- _ Crozier (M). A quoi sert la sociologie des organisations? Tome. 2. Ed. Seli Arslan. Paris. 2000.
- _ De coster, (M). sociologie du travail et gestion des ressources humaines, De Boeck Université, 3ème Ed, Paris 1999.
- _ De coster, Et Pichaut, (F). Traité de sociologie du travail, De Boeck Université, 2ème Ed, Paris 1998.
- _ Dimiati, (W). Les relations du travail, dunod, Paris, 3^{ème} Ed, 1976.
- _ Duncan, (W), (J). Les grandes idées du management des classiques au modernes, traduction de l'Américain par Monique Sperry, Ed, Affnor gestion, Paris, 1990.
- _ Durand, (J), (P). Weil, (R). Sociologie contemporaine, Ed, Vigot, Paris, 2^{ème} tirage 1997.
- _ Durand, (V). Les métiers de la communication de l'entreprise, P.U.F, 1er Ed , Paris 1999.
- _ Durand, (C) Le travail enchaîné, Organisation du travail et domination sociale, Ed du seuil, Paris 1978.
- _ Eclio, WILLEMS , Dictionnaire de sociologie, Adaptation . par , Armand Cuvillier, 1^{er} éd, Librairie Marcel Rivère et Cie, Paris 1971, p 69.
- _ Elly Nguen Thanh. La communication une stratégie au service de l'entreprise, Ed Economica, coll. rapports et synthèse, Paris 1991.
- _ Gervreau, (D). La communication dans l'entreprise, c'est simple, F.D.S, Paris 1989.
- _ Giddens, (J), Sociologie du conflit, P.U.F, 1ème Ed , Paris 1983.

vol, (H), Administration industrielle et générale, Enag, Editions, Alger 1990.-Hatch, (J). Théorie des organisations, Adaptation . par , Delhaye, (C), De Boeck Université, s, Bruxelles 2000.

obé, (D) . et Landier, (H).Les relations sociales dans l'entreprise Ed, Liaisons, Paris 0.

éaye, (C) La sociologie des organisations, Ed Natan, Paris 1996.

font, (P). Histoire de la France en Algérie, Plon, Paris, 1980.

Lehisch, (J), (P). La communication dans l'entreprise, P.U.F, 3ème Paris 1991.

-

476

Lévy-Leboyer, Claude. La motivation dans l'entreprise, Ed nisation, 2 ème ed , Paris, 1998.

Limbo, (E). Les problèmes humains dans les groupes. Les E. S. s.1978.

March , (J), (G) , et Simon , (H), (A). Les organisations, mes psychosociologiques, Adaptation par, Rouchy, (J), (C), et Prunier, (G od, 2ème éd, Paris 1999.

Mintzberg, (H). Structure et dynamique des nisations, Ed d'organisation, 3 ème ed , Paris 2000.

rin, (J), (M). Précis de sociologie, Ed Nathan, Paris, 06.

an, (G). Image de l'organisation, Traduit de l'Anglais Par, e, Chevrier- Vouvé.Et Audet, Michel. Les preses de l'université Laval, ka, Québec, 4^{ème} tirage, 1989.

Mucchielli, (A), Les situations de communication ,Ed Eyrolles, 991.

___ Rousseau , (P). comprendre et gérer les conflits dans les prises et organisatins, Ed chronique sociale, Lyon 1990.

Olgierd, (K). La négociation des valeurs introduction à la ogie, De Boeck Université, Paris, 2ème Ed 1998.

Saadi (R).(N). La gestion socialiste des entreprises en Algérie. Ed O.P.U. 1985.

Sainsaulieu, (R). Les relations de travail à l'usine, Les Editions nisation, Paris, 1972.

Sainsaulieu, (R). Et Pierre (E) (T). Et Maric (o) (M). La ratie en organisation, librairie des méridiens, Paris 1983.

Sainsaulieu, (R). L'identité au travail, Presse de la fondation
ale de science politique, 3ème Ed, Paris 1996.

tiou, (L). Blondin,(L).Fabi, (B). La gestion de ressources humaines,
Boek Université, Canada, 1992, P 52.

Simmel, (G). Le conflit, Traduit de l'Allemand par Sibylle,(M
Circé, Paris 1995.

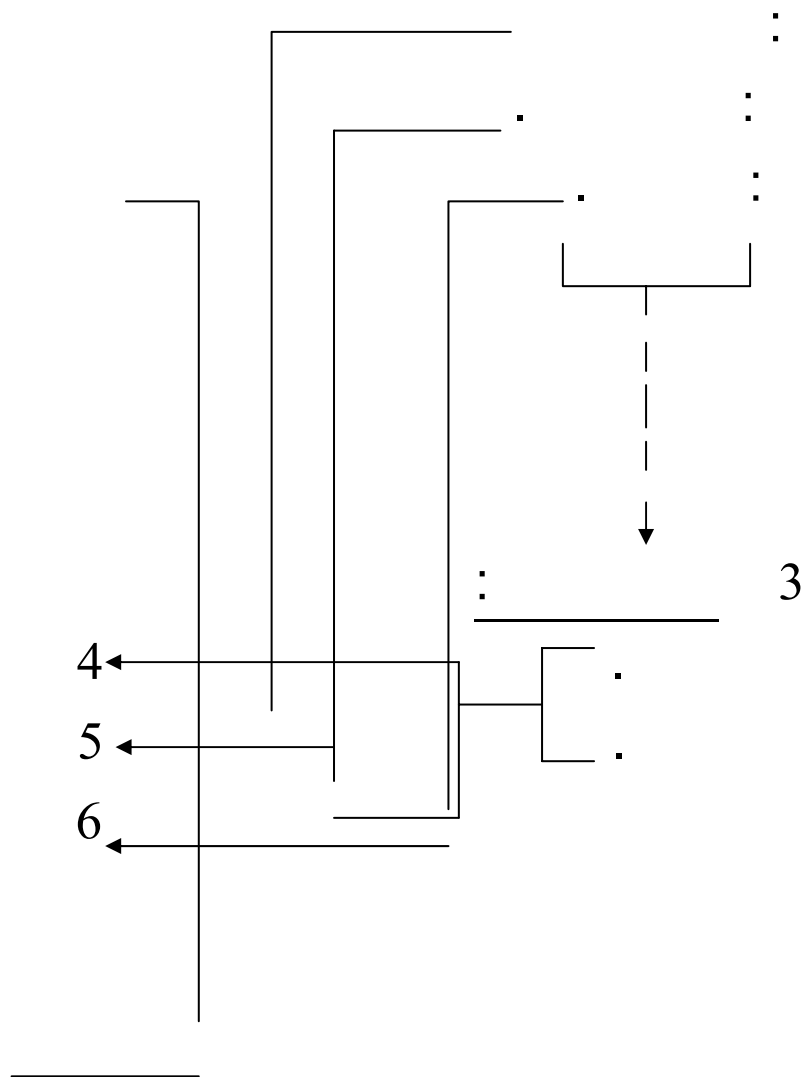
Touraine) A). Pour la sociologie, Ed du Seuil, Paris 1974
er. (M), Economie et société, Plon, Paris 1971.

*.

1:

_____ 2

_____ 1

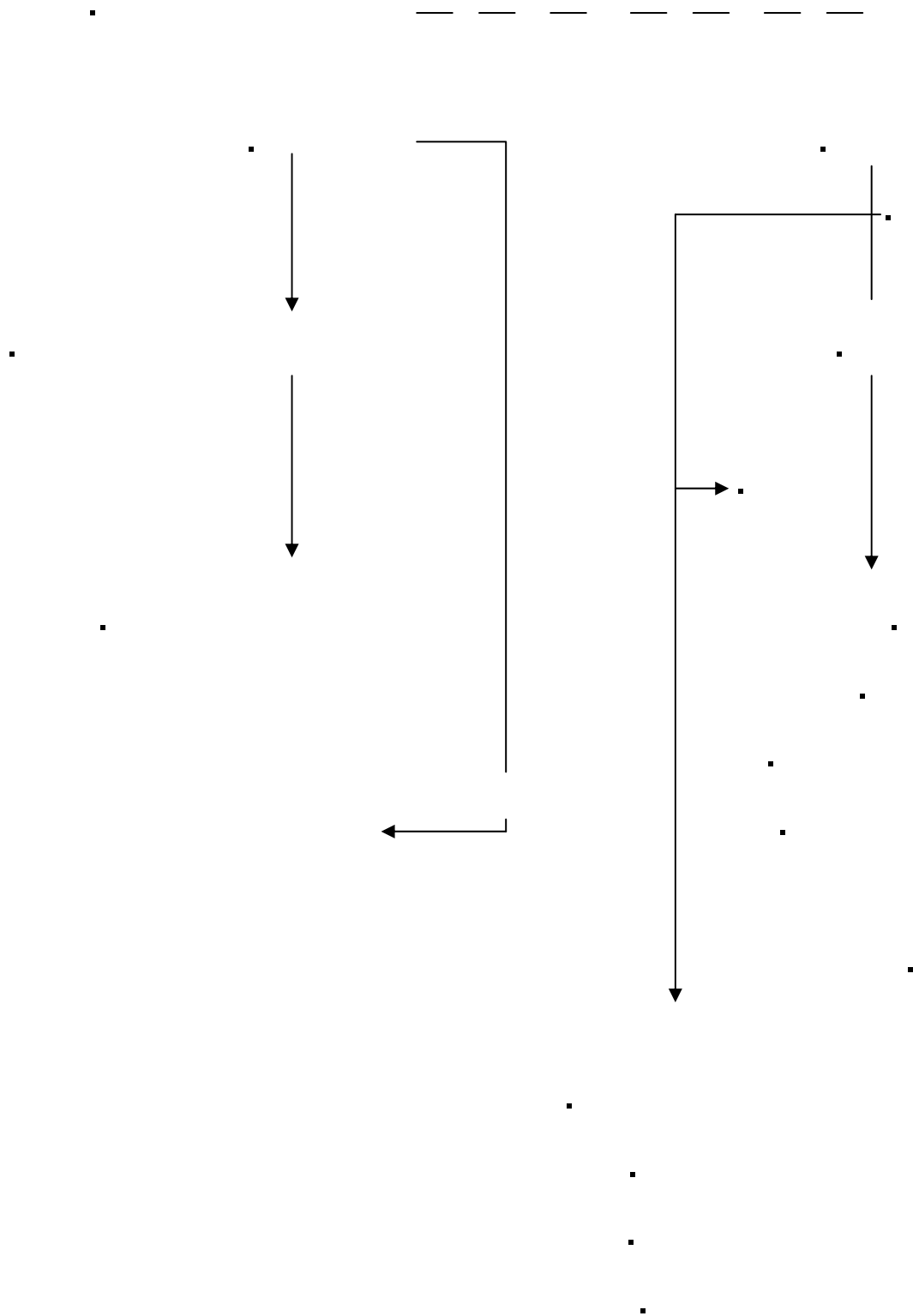


.188 /90 :

*

*.

: 2



.09 /90 :

*

* ■

: 3

	□	- □	:	□
-	□	-	:	□
-	□	-	:	□
.....				
-	□	-	:	□
.....				
-	□	.	□	□
				-1
.....				
□				
.....				
:	-	-		
.....				
:				
□	□	-	□	-
□	□	-2	□	
...				
□	-	□	-	
□	-	□	-	

.....

-

-3

⋮ □ □

- □ □

-

□ -

⋮ □ □

-

□ -

□ - □

.....

-

-

□ -

□

□

-

□

-

-

□

□

.....

.

□ □

⋮

-4

□ - □

□ □

-

□ □

-

-

□ -

□

□

-

□

-

-

□ -

□

.....

.

□ □

- 5

☐ ☐

- :

-

☐ ☐

-

☐ ☐

-

.....

-

☐ -

☐ -

☐ -

-

.....

-

-

.....

- 6

- ☐ - : ☐ -

- ☐ - : ☐ -

☐ ☐ -

-

-

☐ - ☐ - ☐ -

.....

-

☐ ☐ ☐ ☐ -

.....

☐ ☐ -

-10

$$\begin{array}{rcl} & : & \square \quad \square \quad \quad \quad : \quad \square \quad \square \quad - - \\ & : & \square \quad \square \quad \quad \quad : \quad \square \quad \square \quad - \\ & & \square \quad - \quad \square \quad - : \quad \square \quad - \end{array}$$

.....

-11

$$\begin{array}{rcl} & & \square \quad \square \\ - \quad \square \quad - & - : & \square \quad \square \\ & & \square \quad \square \quad - \end{array}$$

.....

-12

$$\begin{array}{rcl} & & \square \quad \square \\ & - & \square \quad - : \quad \square \\ \square \quad - & & \square \quad \square \quad \square \quad : \\ & : & - \quad \square \quad \square \quad : \\ & & - \quad : \end{array}$$

-13

$$\begin{array}{rcl} & & \square \quad \square \quad \square \quad - \\ & & \square \quad \square \quad \square \quad - \end{array}$$



-

-



-

.....

.....



-14

-



-



-

:



-

.....

-

-

.....

-



-

:

:

-



-

-



-



-



-

-



.....



-

- 15



-



-

.....

:

-



-

-



-



-



-16

..... ■ ■ ■ ■

-

-26

-

-

-

-

..... ■ ■

-

-27

..... ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■ ■

-

-

-

-

-

.....

-

-28

:

-

-

-

-

-

-

-

-

- :

-

-

..... ■

-

-29

-

-

.....

-

:

-30

-

-

-

-

.....

.....

-31

-

-

-

:

:

-

:

:

-

-

-

.....

-32

.....

-

-

-

-

.....

-

.....

.....

-33

.

-

-

-

.....

.....

-38

.....

:

-

-

-

-

-

-

-

-

-

.....

.....

-39

-

-

-

.....

-

-

-40

-

-

-

-

-

.....

.....

-41

