

## المحاضرة الثالثة:

### مدرسة بالو التو

لا يمكن إلا نتوصل

*on ne peut pas ne pas communiquer*



The Bateson Team, 1955; William Fry,  
John Weakland, Gregory Bateson, Jay Haley.

تعتبر مدرسة بالو التو واحدة من الرواّفِد الرئيسيّة للعلاج الأسري، حيث قدمت نظريات وتقنيات جديدة لفهم وعلاج الاضطرابات النفسيّة في سياق العائلة. وهي بمثابة حركة فكريّة طبّقت نظرية النظم والتحكم الآلي على العلاقات البشرية، مما أدى إلى ظهور مفاهيم جديدة لفهم التواصل الأسري.

#### 1-نشأة المدرسة:

مدرسة بالو التو **Palo Alto** نسبة إلى مدينة صغيرة موجودة ب كاليفورنيا، وقد ركزت هذه المدرسة على الفكرة التي مؤداها أنّ معنى تواصل ما يتوقف أساساً على السياق المنجز داخله، حيث أكد العلماء المنتسبون إلى هذه المدرسة (باتسون، فاتسلافيك، جاكسون،...) على أهمية السياق من خلال استخلاص مفهوم التأثير استناداً إلى السياق ذاته. وثمة قاعدة تتناسب إلى بالو التو تقضي بأنّه "لا يمكن أن لا نتوصل". ومفادها أنّ كل جزئية في حياتنا تعتبر عنصراً تواصلياً على اعتبار أنّ لكل سلوك اجتماعي قيمة تواصيلية. وتمثل مدرسة بالو التو تياراً للبحث متعدد التخصصات، ظهر في الخمسينيات، يعني بإشكالية التواصل وتطبيقاتها على الباثولوجيا العقلية، ولعل الذي ألف بين اختلافات أعضاء هذه المدرسة هو التزوع نحو المسعى النسقي *Systémique* كمرجع مشترك، وت تكون هذه المدرسة من فريقين: يضم الفريق الأول *Gregory Bateson* الذي بفضل أبحاثه اعتبر الأب الروحي لهذه المدرسة، أمّا الفريق الثاني فينشطه *Mental Recerch Done.Jackson* الذي أسس سنة 1958 *MRI* المؤسسة العقلية للبحث ، التي تميل نحو العلاج النفسي.

انطلق باتسون وفريقه من تساؤل جوهري حول الأصول المرضية لبعض الاضطرابات النفسيّة خاصة الفصام، والذي يتمثل في: هل يمكن أن يكون العرض النفسي للفرد ليس فشلاً ذاتياً بل نتيجة لخلل في أنماط التفاعل والتواصل داخل نسق الأسرة؟

#### 2-أهم روادها:

\*غريغوري باتسون **Gregory Bateson** 1904-1980: يعدّ أحد أهم الممسيين والملمهين للمدرسة والأب الروحي لها، وهو عالم أنتروبولوجي وفيلسوف ، كان له الدور الأكبر في إدخال نظرية النظم إلى

علم النفس والعلاج الأسري، حيث اعتبر أن العقل والاتصال هما ظواهر نظامية مترابطة، كما شارك في وضع نظرية "الرابط المزدوج" التي تشرح كيفية نشأة الاضطرابات النفسية (خاصة الفصام) نتيجة ل تعرض الفرد لرسائل متناقضة داخل نظامه الأسري.

\* بول فاتسلافيك Paul Watzlawick 1921-2007: وهو طبيب نفسي وعالم اتصال ، ويعتبر المنظّر الأبرز في المدرسة، اشتهر بوضع مسلمات التواصل الخمسة في كتابه "براغماتية التواصل الإنساني" وأشهرها: لا يمكن إلا تواصل و كل تواصل له جانبان: المحتوى والعلاقة. ركز عمل على كيف أن المشكلات ليست داخلية أو فردية، بل هي نتاج التفاعلات والأنماط الاتصالية بين الأفراد.

\* دون دي جاكسون Don D Jackson 1920-1968: وهو طبيب نفسي، والمؤسس الفعلي لمعهد البحث العقلية MRI. كان له دور في محوري تطوير العلاج الأسري النظمي، حيث ركز على فكرة أنّ الأسرة هي وحدة العلاج، وأنّ الأعراض المرضية للفرد هي تعبر عن خلل في توازن النظام الأسري، كما أدخل مفهوم "التماثل الأسري" أي ميل الأسرة إلى مقاومة التغيير والحفاظ على وضعها الراهن حتى لو كان غير صحي.

\* فيرجينيا ساتير Virginia Satir 1916-1988: وهي معالجة نفسية اجتماعية، كانت من أكثر المعالجين الأسريين تأثيراً وشهرة. ركزت على الجانب الإنساني والعاطفي في العلاج، وأكدت على أهمية التواصل الواضح والصادق وتقدير الذات داخل الأسرة، كما طورت أساليب علاجية تركز على التجارب العاطفية والنمو الشخصي، واحتسبت بتحليلها لأنماط التواصل غير الفعالة داخل الأسرة.

### 3- المقاربة النسقية للتواصل:(المسلمات الخمسة)

في عام 1967 نشرت مجموعة من معهد الأبحاث العقلية MRI خلاصة خبرتهم في كتاب "براغماتيات الاتصال الإنساني" وهو يمثل مجموعة من نظرية الاتصال ونظرية الأساق والأمراض النفسية (السيكوبالوجية) مع لمسات من الفلسفة والأدب والرياضيات. ومن بين الإسهامات الهامة التي قدمها كتاب براغماتيات الاتصال الإنساني خمس مسلمات Axiomes وهي:

أ- إن التواصل ظاهرة تفاعلية، حيث أن الوحدة الأساسية لهذه الظاهرة لم تعد هي الفرد(كما كانت تقدمها السيكولوجيا التقليدية)، بل هي العلاقة التي تنشأ بين الأفراد(العائلة، الفريق، التنظيم...)، والتي تعد استجابة لتدخل الآخر لكنها لا تشکل من جهتها مثيراً سيرتد له الآخر، لأن التواصل سيرورة دائمة تحدث في كل رسالة عملية ارتجاع من طرف المتألق.

المقصود ببراغماتيات التواصل الإنساني هي دراسة الأثر العملي لاستخدام اللغة، وكيف يؤثر السياق والهدف وعلاقة المتحدثين على انتاج وفهم الرسائل اللغوية. مثل توضيح البراغماتيات في التواصل: عندما يقول شخص ما "الجو بارد جداً" المعنى الحرفي هو وصف درجة الحرارة المنخفضة، أما المعنى البراغماتي أي العملي قد يكونقصد الفعل هو طلب من المستمع أن يغلق النافذة أو يزيد التدفئة حتى ولو لم يستخدم المتحدث كلمة أغلاق النافذة.

ب- لا يُختزل التواصل في الرسائل اللفظية فحسب، على اعتبار أن لكل سلوك اجتماعي قيمة تواصلية. في حالة القاء "لا يمكن أن لا تتوصل": إذ أن الإيماءات، أو الحركات أو المواقف، بل أيضاً السلوكيات تنقل رسالة ما، فالصمت يمكن أن يدل على الخجل، أو التحفظ، أو القمع أو الامتعاض.

ج- يتحدد التواصل من خلال السياق الذي يؤطره، ويعني هذا السياق بالعلاقات التي تربط بين الأشخاص الذين يتواصلون (علاقات بين مجهولين، وبين الزملاء في العمل، وبين الآباء وأبنائهم)، في الإطار الذي

يتم فيه التفاعل، وكذا المقام الذي يجعل المعارضين في علاقة وبذلك يغدو السياق إطاراً رمزاً عاملاً للمعايير والقواعد والنماذج وطقوس التفاعل.

د- تقتضي كل رسالة مستويين من الدلالة، فهي لا تنقل المحتوى الخبري فحسب (وأقائِع، آراء، مشاعر أو تجارب المتكلم)، بل تعبّر أيضاً عن شيء ما حول العلاقة التي تربط المخاطبين فعندما يقول رجل لامرأة أنت ترتدين فستاناً جميلاً، فهو بذلك ينقل لها رأيه وبموازاة ذلك يمكن أن تنسج علاقة إعجاب بينهما.

تبني العلاقة بين المتحاورين تأسساً حسب نموذجين كبيرين وهما النموذج التماثلي Modèle symétrique والنماذج التكاملية Modèle complémentaire. حيث أن النموذج الأول يحدد العلاقة التعادلية حيث تكون سلوكيات المتحاورين انعكاسية (en miroir)، أمّا في النموذج الثاني يعتمد المتحاورون سلوكيات متباعدة تحاول التوفيق بين الطرفين، ويمكن للعلاقة التكاملية أن تكون تراتبية بمعنى أن تأخذ مكانة علياً أو مكانة دنيا (رب عمل، عامل).

هـ- والفرضية الأخيرة الأساسية التي تتطلّق منها هذه المدرسة هي أنّ معظم أشكال الأمراض العقلية، يمكن أن تعود إلى اضطرابات أو اختلال في التواصل، حيث أنّ اضطرابات العلاقة هي التي يمكن أن تشرح الأعراض المرضية عند الفرد، وأنّه إذا أردنا أن نتدخل لعلاجها يجب أن نغير السياق العلائقى الذي أحدها.

#### 4-مفهوم الرابط المزدوج:

يعدّ هذا المفهوم من أهم المفاهيم التي جاءت بها مدرسة بالو التو، مكنت من فهم حالة انفصام الشخصية بمعزل عن التصور الفرويدي. في عام 1956 نشر باتسون وزملاؤه مقالة الهام في تفسير الفصام، والذي قدم فيه مفهوم الرابط المزدوج Double contrainte في تكوينات ضرورية تتمثل في:

1-أشخاص أو أكثر (يعنى يتطلب الموقف وجود شخص مُرسل- غالباً سلطة أو شخص مهم عاطفياً مثل الأم أو الأب- وشخص مُتألق "الضحية"، لا يمكن لشخص أن يضع نفسه في رباط مزدوج بمعزل عن الآخرين).

2-خبرة متكررة (يعنى لا يحدث الرابط المزدوج نتيجة حادثة واحدة عابرة، بل هو نمط اتصال مزمن ومتكرر تعرّض له الضحية باستمرار، هذا التكرار هو ما يجعل الضحية يتعلم إدراك العالم وفق هذا النمط المتناقض ويفقد القدرة على التمييز بين الرسائل).

3-توجيه أولي سلبي (هو رسالة واضحة و مباشرة تخبر الضحية بما يجب عليه إلا يفعله، وعادة ما تكون عقوبة مخالفة هذا التوجيه إشارة إلى خطر على البقاء أو الحب مثلاً: إذا لم تكن طفلاً محباً سأعقابك-رسالة لفظية-).

4-توجيه ثانوي سلبي يتعارض مع التوجيه الأولي على مستوى أكثر تجريداً (هذا هو قلب التناقض. إنه رسالة غير لفظية أو ضمنية -على مستوى النبرة، لغة الجسد، الإيماءات- تتعارض مع الرسالة اللفظية الأولية، يتم تمريرها غالباً عبر القنوات العاطفية والتعبيرية. مثلاً: تقول الأم لطفلها: "أنا أحبك، تعالى وأحتضني"-التوجيه الأولي- ولكن في الوقت نفسه تتصلب عضلاتها وتبتعد قليلاً بوجهها عندما يقترب- التوجيه الثانوي غير اللفظي- النتيجة يقع الطفل في مأزق: إذا استجاب للحب-الأولي- سيرفض ، وإذا استجاب للرفض -الثانوي- يعاقب على عدم إظهار الحب).

5-توجيه سلبي من الدرجة الثالثة يحظر على الضحية المغادرة أو الابتعاد عن المجال (هو أمر يمنع الضحية من الهروب أو التعليق أو إنهاء الموقف، هذا التوجيه يضمن عدم قدرة الضحية على تجاوز التناقض أو

الإشارة إليه أو الهروب من الموقف المريض. مثل: "أنت تعلم أنتي أمك/أبوك وأنت بحاجة إلىّ". أو: "لا تقُرَّ حتى في المغادرة لأنك ستندم". هذا يحافظ على التبعية للطرف المرسل).

6- تصبح المجموعة الكاملة غير ضرورية عندما يتعلّم الضحية إدراك عالمه في أنماط الرابط المزدوج (بعد التعرّض المتكرر لهذا النمط، تتشكل-عادة- لدى الضحية حتى لو لم يعد المرسل يرسل جميع التوجيهات الستة صراحة، فإنّ الضحية يستيقظ ويتوقّعها ويستمر في رؤية العالم والتصرّف فيه كما لو كان في رابط مزدوج دائم، هنا يصبح الرابط متصلًا في الإدراك ويكون أكثر ضررًا).

إذن، يعتبر الرابط المزدوج والذي افترضه باتسون وزملاؤه، أحد صور الاتصال الخاطئ في الأسرة، حيث يفترض باتسون وزملاؤه أنّ الطفل في الأسرة مضطربة الاتصال يتعرّض لرسائل متناقضة من والديه، والنموذج النمطي للمعاملة التي تخلق الرابط المزدوج هو أن يتلقى الطفل أمرين متعارضين. فيؤمر بأن يفعل شيئاً ثم يؤمر بطريقة أخرى أن لا يفعل نفس الشيء، فالأم(وهي الوالد الأكثر احتمالاً في أن توقع طفلها في هذا الموقف) قد تطلب من ابنها مطلبي كالآتي:

**الأول:** مطلب عاطفي أو مطلب غير صريح وغير لفظي، وإنما هي رسالة موجهة إليه من خلال سلوكها العاطفي نحوه، وفحوى هذا المطلب أن يبقى ابنًا مطيعاً ضعيفاً مرتبطاً بها وهو مطلب غير لفظي وغير مباشر، ولكنه قوي وملح.

**الثاني:** مطلب لفظي وصريح ومبادر ترسله الأم إلى ابنها عن طريق الأوامر اللفظية المباشرة بأن يكون شخصاً ناضجاً مستقلًا متحملاً للمسؤولية غير خاضع لأحد.

وتتميز الأسرة التي تخلق الرابط المزدوج حسب باتسون وزملاؤه بأن الاتصالات فيها تحدث طبقاً للعلاقات التي تحكمها البنية الآتية:

**الأم:** يثير وجود الطفل قلقها ومشاعرها السلبية نحوه، ولذا فهي تسحب عاطفتها نحوه خاصة عندما يستجيب لها كأم محبّة. وهذه المشاعر السلبية غير مقبولة لديها، ولا تستطيع أن تقصّح عنها بل تتنكر لها وتعمد إلى تغطيتها بالفصاح عن سلوك صريح ومبادر فيه بالحب نحو الطفل. وعندما تحس الأم بالعاطفة والمشاعر الحميمة نحو طفلها فإنها تشعر بالقلق والتهديد مرة أخرى، ومن هنا تجد نفسها مدفوعة مرة أخرى للانسحاب بعيداً عن الطفل ولكنها لا ترضي عن هذا السلوك وتعمد إلى إنكاره، بل وتضطر إلى إظهار العاطفة إزاء الطفل مرة أخرى وهكذا يظل الطفل عرضة لاقتراب الأم وابتعادها، مما يوقعه في حيرة شديدة من أمره.

**الأب:** غالباً ما يكون ضعيفاً وليس له حضور فعلي قوي ومؤثر في المواقف الهامة في تنشئة الطفل، وعدم وجود الأب القوي المستبصر الذي يستطيع دعم الطفل في مواجهة تناقضات الأم وتذبذبها، يسهم في خلق الرابط المزدوج.

**الطفل:** وهو الضحية، فعليه أن يحدد موقفه من الأم ومن عاطفتها فهو إن أدرك سلوكه باعتباره يعبر عن عاطفة صادقة، واستجاب لها على هذا الأساس أثار قلقها المكبوت وبالتالي رغبتها في الانسحاب. أمّا إذا أدرك سلوكها كعاطفة مثارة ورد فعل لمشاعر دفينة متناقضة، أي أنّ مشاعرها ليست مشاعر عاطفية أصيلة أو أنها عاطفة مشروطة فإنه يبتعد عنها. وعندما يفعل ذلك تدرك الأم سلوك الطفل كرسالة إليها بأنها لم تعد أمّاً محبوبة كبقية الأمهات، فتفكر في لوم الطفل وحرمانه كعقاب له على هذا الموقف الجاحد. ومن ملامح موقف الرابط المزدوج الرئيسية أنّ الطفل فيه يعاقب في كل الحالات، فإذا ما ميّز بدقة مشاعر الأم وطبيعة دوافعها فإنه سيعاقب على الجحود والنكران من قبل الأم، وإذا لم يميّز مشاعرها بدقة واستجاب لعاطفتها بعاطفة مماثلة فيعاقب لأنّه يثير لديها مشاعر القلق والتهديد. ويرى باتسون أنّ الطفل يقع فريسة للمرض عندما يتعرّض للتواصل بينه وبين والدته للتثنّيه أو التدمير، ويذهب إلى أنّ تحقيق التواصل بصورة صحية

هو من أهم وظائف الأنماط سواء كان هذا التواصل بين الفرد والآخرين أو بين الفرد ونفسه. وعندما يفشل الأنماط في القيام بهذه المهمة فإنّ الفرد يعجز عن فهم وسائل الآخرين، كما يعجز عن بث الرسائل المناسبة إليهم في المواقف المختلفة، بل إنّ الاتصال بين أفكار الفرد وأحاسيسه ومدركاته يضطرب أيضاً.

وبالتالي، يمكن القول أنّ دور مدرسة بالو التو في النسق الأسري حول بؤرة العلاج من الفرد إلى التفاعل والعلاقات وأنماط الاتصال داخل الأسرة، كما قدّمت أدوات ونظريات لفهم كيف أنّ أعراض فرد ما، هي في الواقع صدى ودافع عن نظام الأسرة غير المتوازن.

DUABALAH